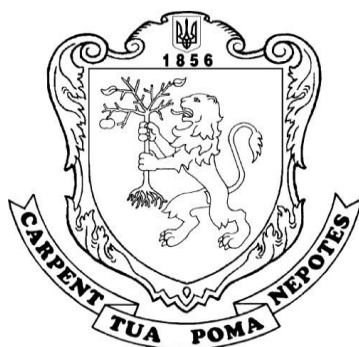


ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ, ЕКОНОМІКИ ТА ПРАВА
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»

1. Профіль дисципліни

Кафедра економіки	Рівень вищої освіти – Другий (магістерський) рівень Ступінь вищої освіти – Магістр Галузь знань – 05 «Соціальні і поведінкові науки» Спеціальність – 051 «Економіка» Освітня програма – Економіка Кількість кредитів – 4 – 120 год. Рік підготовки – 1 , семестр – 1 Дні занять – відповідно до розкладу. Форма навчання – денна, заочна Компонент освітньої програми – обов’язкова Консультації – відповідно до графіка навчального процесу. Мова викладання – українська.
--------------------------	--

2. Інформація про викладача

Викладач	К.е.н., доцент Васи́лина Орі́ся Рома́нівна
Профайл викладача	https://www.lnup.edu.ua/uk/kafekonomik2020/kolektfakekonomik20?id=4056
Контактна інформація	ovasylyna@ukr.net

АНОТАЦІЯ

Дисципліна «Економічне обґрунтування та управління проектами» є новим напрямом дослідження, що має на меті об'єднання сучасних досягнень у галузі організації виробництва, проектному аналізі, управлінні проектами, плануванні, контролі й управлінні організаційною поведінкою для створення нових конкурентоспроможних організацій або вдосконалення (підвищення ефективності діяльності) тих, що вже здійснюють господарську діяльність. Зміст дисципліни «Економічне обґрунтування та управління проектами» розкривається через вивчення тем, в яких у логічній послідовності розглядаються теоретичні засади організаційного проектування, методи та процедури здійснення діагностики організаційної системи суб'єкта господарювання, особливості проектування організації, технологія планування та впровадження організаційних змін, процедури і показник оцінки ефективності реалізації організаційних проектів.

МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою навчальної дисципліни є формування у майбутніх фахівців належних практичних умінь і навичок застосування універсального інструментарію економічного обґрунтування, розробки та реалізації універсальних проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.

Завданням навчальної дисципліни є забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів економічного обґрунтування та управління проектами в організації.

ОРГАНІЗАЦІЯ НАВЧАННЯ

Основними видами навчальних аудиторних занять, під час яких здобувачі другого (магістерського) ступеня вищої освіти отримують необхідні знання, є лекції та практичні заняття. В межах робочого часу викладач може проводити консультації для здобувачів другого (магістерського) ступеня вищої освіти. Аналогічні форми навчання можуть бути при необхідності проводитись з використанням навчальних інтернет-платформ у режимі он-лайн.

При викладанні лекційного матеріалу передбачено поєднання таких форм і методів навчання, як лекції у формі бесіди, розповіді, пояснення, дискусії та лекції з відповідним ілюструванням і демонстрування за допомогою мультимедійних пристроїв.

Лекція у формі бесіди, розповіді, пояснення, дискусії дозволяє привернути увагу здобувачів другого (магістерського) ступеня вищої освіти до найбільш важливих питань теми лекції, винести на обговорення дискусійні питання та визначити у процесі інтерактивного комунікування особливостей сприйняття навчального матеріалу здобувачами освіти.

Лекція у формі ілюстрування і демонстрування за допомогою мультимедійних пристроїв – це візуальна форма подачі лекційного матеріалу з розгорнутим або коротким коментуванням візуальних матеріалів, що переглядаються за допомогою мультимедійних технічних засобів. Ці дві форми лекцій можуть бути поєднані.

При проведенні практичних занять передбачене виконання практичних завдань у формі вирішення здобувачами ситуативних завдань (кейсів) і тестів, проведення ділових ігор, заслуховування усних відповідей, доповідей, а також рефератів та демонстрація презентацій, підготованих як індивідуальні завдання за темами, що виносяться на самостійне вивчення.

Здобувачі другого (магістерського) ступеня вищої освіти працюють з друкованими чи надісланими їм в електронній формі інформативним матеріалом та завданнями, або з інформацією в мережі Інтернет.

Процес вивчення здобувачами другого (магістерського) ступеня вищої освіти супроводжується здійсненням наукових досліджень і написанням та опублікуванням за їх результатами наукових статей, тез доповідей на конференціях, круглих столах та наукових семінарах.

ПОЛІТИКА КУРСУ («ПРАВИЛА ГРИ») В АУДИТОРНИЙ ЧАС

Лекції і практичні заняття можуть проводитися з використанням сервісу платформ ZOOM.US., Google Classroom. Також викладач і здобувачі другого (магістерського) ступеня вищої освіти можуть спілкуватись через електронну пошту, Viber, Google Classroom, Telegram, інші доступні засоби комунікації. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Якщо здобувач другого (магістерського) вищої освіти відсутній на занятті з поважної причини, він/вона презентує виконані самостійно завдання на консультації у викладача. Під час роботи над виконанням завдань не допускається порушення засад академічної доброчесності.

РЕЗУЛЬТАТИ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Після вивчення навчальної дисципліни здобувачі другого (магістерського) ступеня вищої освіти здобувають такі **компетентності**:

Інтегральна компетентність (ІК).....

Загальні компетентності (ЗК відповідно до освітньої програми спеціальності «Економіка»):

ЗК1. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК5. Здатність працювати в команді.

ЗК6. Здатність розробляти та управляти проектами.

Спеціальні компетентності (фахові) (СК відповідно до освітньої програми спеціальності «Економіка»):

СК3. Здатність збирати, аналізувати та обробляти статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, які необхідні для розв'язання комплексних економічних проблем, робити на їх основі обґрунтовані висновки.

СК7. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

СК9. Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проектів у соціально-економічній сфері.

СК10. Здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем.

СК 11. Здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення

У результаті вивчення навчальної дисципліни «Економічне обґрунтування та управління проектами» здобувачі другого (магістерського) ступеня вищої освіти повинні засвоїти такі **результати навчання** (відповідно до освітньої програми):

РН1. Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.

РН2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності.

РН4. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

РН7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.

РН8. Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань.

РН9. Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.

РН11. Визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів.

РН14. Розробляти сценарії і стратегії розвитку соціально-економічних систем.

РН15. Організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проектів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Підсумковий (семестровий) контроль з навчальної дисципліни «Економічне обґрунтування та управління проектами» проводиться у формі заліку.

Поточний контроль проводиться за результатами роботи здобувачів на семінарських заняттях, методом оцінювання контрольних робіт, шляхом оцінювання рефератів, індивідуальних завдань.

Оцінювання навчальних досягнень здійснюється за 100-бальною системою з переведенням у систему оцінок за національною шкалою, а також забезпечення ранжування досягнень за шкалою ЄКТС.

Політика оцінювання – передбачає дотримання принципів академічної доброчесності та студентоцентрованого підходу.

Академічна доброчесність - дотримання вимог Положення про академічну доброчесність у ЛНУП». Доступне за посиланням: <http://lnau.edu.ua/lnau/index.php/uk/navchchas/zagalpolog.html>

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Проектний підхід в управлінні розвитком бізнесу

Сутність управління проектами, основні характеристики, класифікація проектів . Управління проектами як специфічна галузь менеджменту. Цілі, процеси та функції в управлінні проектами. Модель управління проектами. Оточення та учасники проекту. Життєвий цикл проекту.

Тема 2. Основні підходи до обґрунтування доцільності проекту

Обґрунтування доцільності проекту. Розробка концепції проекту. Учасники проекту. Етапи узгодження проекту. Етапи управління проектом.

Тема 3. Основні форми організаційної структури проекту

Організація системи управління проектами. Типи організації проектів. Лінійний тип організації проектів. Матричний тип організації проектів. Матрична система організації проектів. Основні етапи системи управління проектами. Вибір організаційної структури управління. Базові форми проектних структур, їх порівняння та оцінка ефективності. Форми організаційної структури проектів.

Тема 4. Структуризація проекту

Поняття структуризації проекту. Складові структуризації проекту. Основні завдання структуризації проекту. Основні принципи організаційного моделювання і проектування. Методи управління проектами. Найпоширеніші в Україні організації з управління проектами.

Тема 5. Методичні основи планування і контролю проекту

Складові системи планування проекту. Етапи проектного циклу. Суть планування проекту. Етапи планування і розбивки проекту. Допоміжні процеси Планування. План управління проектом. Система контролю за дотриманням параметрів проекту. Управління змістом у проектній діяльності. Елементи загальної схеми управління змістом проекту.

Тема 6. Планування ресурсів і витрат проекту

Ресурсне забезпечення та джерела фінансування проекту. Етапи формування плану ресурсного забезпечення проекту. Класифікація фінансування проекту. Планування витрат. Оптимізація матеріальних витрат проекту.

Тема 7. Управління ризиками в проектній діяльності

Загальні поняття управління ризиками в проектній діяльності. Недоліки виконання функцій управління, що спричиняють стан невизначеності проекту. Джерела виникнення стану невизначеності. Атрибути ризику. Дії проект-менеджменту щодо визначення атрибутів ризику. Показники, що впливають на ухвалення рішень щодо попередження (адаптації) ризиків проектної діяльності. Види ризиків у відповідності до стадії життєвого циклу проекту. Причини та наслідки технічних та маркетингових ризиків у проектній діяльності. Причини та

наслідки політичних і фінансових ризиків. Теоретико-методичні засади планування, моніторингу і контролю ризиків проекту. Структура процесу управління ризиками проектної діяльності. Зміст дій команди щодо попередження та зниження негативного впливу ризиків проектної діяльності. Ідентифікація і ранжування проектних ризиків.

Тема 8. Управління якістю проектів

Методологічні основи управління якістю проектів. Модель управління якістю проектів. Забезпечення якості проектів. Методи контролю за якістю проекту. Класичні методи контролю якості проекту. Новітні методи контролю якості проекту.

Тема 9. Управління комунікаціями проекту

Процеси управління комунікаціями проекту. Інструменти запобігання комунікативному хаосу. Помилки спілкування проектного менеджера зі своєю командою. Ризик проекту. Інструменти, які можуть допомогти уникнути проблеми складності управління комунікаціями в проекті. Інформаційна безпека комунікаційного процесу проекту. Типи інтернет-загроз. Стейкхолдери проекту. Взаємозв'язок зацікавлених сторін проекту.

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна література.

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с
2. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І. П. Управління проектами. навчальний посібник. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL : https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf
3. Марченко В. М., Мезенцева О. О. Оптимізація застосування гнучких методик менеджменту в іт-проектах. Ефективна економіка. 2020. № 1. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7568> (дата звернення: 04.02.2021). DOI: 10.32702/2307-2105-2020.1.8
4. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник. За заг. ред. Л. В. Ноздріної. К.: Центр учбової літератури, 2010. 432 с. URL : http://www.immsp.kiev.ua/postgraduate/Biblioteka_trudy/UpravlinnyaProektamiNozdrina2010.pdf
5. Приймак В. М. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464с. URL : file:///C:/Users/Dell/Downloads/PM_web.pdf

Додаткова література.

6. Burke R. Project management: planning and control techniques. New Jersey, USA, 2013.
7. Heagney J. Fundamentals of project management. Amacom, 2016.
7. Петрова Н.Б. Інноваційний менеджмент у прикладах і завданнях: навч. посібник. Х.: ХНАМГ, 2009. 248с.
8. Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 220 с.

Інформаційні ресурси

1. Бібліотечно-інформаційні ресурси - книжковий фонд читального залу Львівського НУП (м. Дубляни, вул. В. Великого, 1, Львівської наукової бібліотеки ім. Стефаника НАН України (вул. Стефаника, 2).
2. Електронні інформаційні ресурси:
 - Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства. URL: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
 - Офіційний веб-сайт Верховної Ради України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/>;
 - Єдиний веб-портал органів виконавчої влади в Україні. URL: <http://www.kmu.gov.ua/control/>.
 - Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>.
 - Урядовий портал Кабінету Міністрів України. URL: www.kmu.gov.ua.
 - Офіційний сайт Львівської електронної бібліотеки ім. В. Стефаника. URL: www.lsl.lviv.ua.
 - Офіційний сайт Базы українського законодавства в Інтернет. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
 - Інтернет-сайт Державної служби статистики України. Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>
 - The United States Department of Justice. URL : <https://www.justice.gov>
 - Про захист економічної конкуренції : Закон України від 11.01.2001 № 2211-III (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>
 - Про інвестиційну діяльність : Закон України від 18.09.1991 № 1560- XII (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>
 - Про інноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 № 40-IV (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>