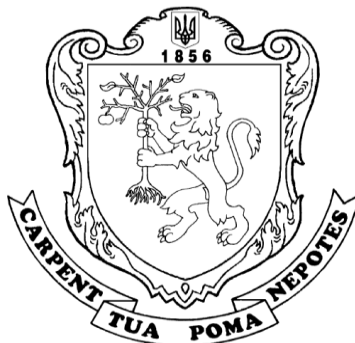


**ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ  
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ, ЕКОНОМІКИ ТА ПРАВА  
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ**



**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«Економічне управління підприємством»**

**1. Профіль дисципліни**

<i>Кафедра економіки</i>	<b>Рівень вищої освіти</b> – другий (магістерський) рівень <b>Ступінь вищої освіти</b> – магістр <b>Галузь знань</b> – 05 «Соціальні і поведінкові науки» <b>Спеціальність</b> – 051 «Економіка» <b>Освітня програма</b> – Економіка <b>Кількість кредитів</b> – 3– 90 год. <b>Дні занять</b> – відповідно до розкладу <b>Форма навчання</b> – денна <b>Компонент освітньої програми</b> – вибіркова <b>Консультації</b> – відповідно до графіку навчального процесу <b>Мова викладання</b> – українська
--------------------------	--

**2. Інформація про викладача**

<b>Викладач</b>	к.е.н., доцент Яців С.Ф.
<b>Профайл викладача</b>	<a href="https://www.lnup.edu.ua/uk/kafekonomik2020/kolektfakekonomik20?id=4050">https://www.lnup.edu.ua/uk/kafekonomik2020/kolektfakekonomik20?id=4050</a>
<b>Контактна інформація</b>	svitlana-yatsiv@ukr.net

## АНОТАЦІЯ

Досягнення цілей і завдань, що стоять перед підприємствами України усіх форм власності, організаційно-правових форм, різної галузевої належності, в умовах трансформаційних та інтеграційних процесів в економіці, нестабільності політичної та соціально-економічної ситуації в країні, вимагає вирішення питань, пов'язаних із удосконаленням традиційних методів управління підприємством та пошуку нових, які б забезпечували економічний розвиток підприємства, зростання їхньої інноваційної активності, прибутковості, конкурентоспроможності, платоспроможності та ринкової вартості як ключових індикаторів довгострокової життєздатності підприємства. Досягнення цих характеристик стану підприємства залежать від взаємоузгодженої та взаємопов'язаної діяльності усіх підрозділів та працівників підприємства, координація зусиль яких на досягнення стратегічних цілей та задач розвитку має забезпечуватися за рахунок впровадження системи економічного управління підприємством. На шляху від вимірювання до управління існує організаційне, інформаційне, методичне забезпечення економічного управління підприємствами України не відповідає запитам економіки знань, міжнародній практиці ефективного управління та потребує суттєвого удосконалення та розвитку.

### МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Мета курсу** – формування у студентів теоретичних знань та практичних навичок, необхідних для застосування інструментарію економічного управління підприємством.

#### **Завдання курсу:**

- сформувати у студентів системне уявлення про механізм економічного управління підприємством та інструменти, з яких цей механізм складається;
- забезпечити набуття практичних навичок щодо використання технологій та інструментарію бюджетного та фінансового управління підприємством;
- набуття знань про закономірності формування і підтримування економічних процесів на підприємстві та інструментарій підготовки управлінських рішень;
- вивчення системних характеристик економічного управління підприємством;
- оволодіння бюджетуванням як однією з найпоширеніших технологій економічного управління підприємством;
- набуття вмінь використовувати методи та інструменти фінансового менеджменту для управлінських рішень

## ОРГАНІЗАЦІЯ НАВЧАННЯ

Вивчення дисципліни «Економічне управління підприємством» відбувається у формі навчальних занять, (лекції, практичні заняття, заняття з викладачем, консультації), під час яких магістри отримують необхідні знання, та виконання самостійної роботи в поза аудиторний час.

Викладання лекційного матеріалу відбувається у формі лекцій-бесід і лекції-візуалізації. Лекція-бесіда забезпечує безпосередній контакт викладача з аудиторією і дає змогу привернути увагу слухачів до найбільш важливих питань теми лекції, визначити у процесі діалогу особливості сприйняття навчального матеріалу. Лекція-візуалізація – візуальна форма подачі лекційного матеріалу з розгорнутим або коротким коментуванням візуальних матеріалів, що переглядають технічними засобами навчання. При проведенні практичних занять передбачено поєднання таких форм і методів навчання, як виконання індивідуального завдання та дискусія.

Передбачено за необхідності проведення лекцій і практичних занять з використанням дистанційних методів навчання. Самостійна робота передбачає виконання завдань практичного характеру, передбачених програмою курсу, що не завершені чи не можуть бути виконані в рамках аудиторних занять, самостійне вивчення окремих питань.

Здобувачі другого (магістерського) ступеня вищої освіти працюють з друкованим інформативним матеріалом або з матеріалом мережі Інтернет, виконують усні та письмові завдання, виступають з доповідями і презентаціями, підготовленими індивідуально. Відвідування занять є обов'язковим під час навчання в університеті. Відпрацювання пропущених занять здійснюється згідно з «Положенням про порядок відпрацювання студентами Львівського національного університету природокористування, пропущених лекційних, практичних, лабораторних та семінарських занять».

Процес вивчення дисципліни супроводжується здійсненням студентами наукових досліджень і написанням та опублікуванням за їх результатами наукових статей, тез доповідей на конференціях.

### ПОЛІТИКА КУРСУ («ПРАВИЛА ГРИ») В АУДИТОРНИЙ ЧАС

Лекційні та практичні заняття з дисципліни «Економічне управління підприємством» можуть здійснюється з використанням інтернет-технологій різними шляхами комунікацій (зокрема, Zoom, Google Classroom). Спілкування викладача та студента також можуть здійснюватись через електронну пошту, Viber, Zoom та , інші доступні засоби комунікації.

Здобувачі другого (магістерського) ступеня вищої освіти повинні дотримуватись Кодексу академічної доброчесності та Кодексу про етику викладача та здобувача вищої освіти ЛНУП. Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти передбачає: самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання.

## **РЕЗУЛЬТАТИ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ**

Після вивчення навчальної дисципліни здобувачі другого (магістерського) ступеня вищої освіти здобувають **компетентності**:

**Інтегральна компетентність (ІК)** Здатність визначати та розв'язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог.

**Загальні компетентності (ЗК відповідно до освітньої програми спеціальності «Економіка»):**

**ЗК1.** Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

**ЗК3.** Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

**ЗК 5.** Здатність працювати в команді.

**Спеціальні компетентності (фахові) (СК відповідно до освітньої програми спеціальності «Економіка»):**

**СК1.** Здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів та пов'язаних з цим управлінських рішень.

**СК5.** Здатність визначати ключові тренди соціально-економічного та людського розвитку.

**СК7.** Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

**СК8.** Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

У результаті вивчення навчальної дисципліни «Ринок і конкуренція » здобувачі другого (магістерського) ступеня вищої освіти повинні засвоїти такі **результати навчання** (відповідно до освітньої програми):

**ПРН 2.** Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності

**ПРН4.** Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

**ПРН 6.** Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді.

**ПРН 7.** Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати запропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.

**ПРН 9.** Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.

**ПРН 10.** Застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально- економічними системами.

## ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Для перевірки рівня засвоєння здобувачами другого (магістерського) ступеня вищої освіти матеріалу з наведеної дисципліни та сформованості в них компетентностей застосовується комплекс методів контролю:

- усне опитування (фронтальне, індивідуальне);
- перевірка виконаних в аудиторії та поза аудиторією робіт (підготовлених відповідей, виконання практичної роботи, тестів) ;

Контроль здійснюється з дотриманням принципів: індивідуальний характер перевірки та оцінювання знань, систематичність, об'єктивність, умотивованість оцінок, вимогливість, єдність вимог.

Види контролю: поточний контроль, семестрова атестація ( залік).

В умовах дистанційного навчання поточний і підсумковий контроль здійснюється з використанням інтернет-технологій різними шляхами комунікацій (зокрема, Zoom, Moodle).

**Політика оцінювання** – передбачає дотримання принципів академічної доброчесності та студентоцентрованого підходу.

**Академічна доброчесність** - дотримання вимог Положення про академічну доброчесність у ЛНУП». Доступне за посиланням: <http://lnup.edu.ua/lnup/index.php/uk/navchchas/zagalpolog.html>

## ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Тема1.Суть економічного управління підприємством та його завдання.**

Економічне управління підприємством як процес прийняття управлінських рішень. Методи розв'язання завдань економічного управління підприємством. Формування системи ключових показників економічного управління підприємством.

**Тема 2. Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення.**

Інструменти економічного управління на рівні національного господарства. Мікроекономічні інструменти управління . Регламентація діяльності економічних служб на підприємстві. Ділова етика та етика економічного управління підприємством.

**Тема 3. Організація бюджетного управління підприємств.**

Сутність бюджетування Типологія бюджетів підприємства. Функції та завдання бюджетування. Система бюджетування на підприємстві

**Тема4.Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат.**

Поняття та види операційних бюджетів. Управління доходами підприємства. Відображення в операційних бюджетах процесу формування

витрат виробництва . Планування прибутку від операційної діяльності. Аналіз та оцінювання виконання операційних бюджетів і бюджетів доходів і витрат.

#### **Тема 5. Фінансова діагностика підприємства**

Сутність, завдання та принципи фінансової діагностики підприємства  
Інформаційна база здійснення фінансової діагностики. Традиційні методи фінансової діагностики . Новітні методи фінансової діагностики .

#### **Тема 6. Управління робочим капіталом**

Принципи управління робочим капіталом компанії. Управління операційним і фінансовим циклом підприємства. Управління запасами. Управління дебіторською заборгованістю. Фінансування оборотних активів..

#### **Тема7.Управління інвестиційним портфелем підприємства.**

Сутність, види та принципи портфельного інвестування . Формування портфеля інвестиційних проектів . Вибір портфеля цінних паперів.

#### **Тема 8. Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства.**

Джерела фінансування підприємства. Принципи формування та моделювання структури капіталу підприємства. Дивідендна політика підприємства.

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

### Нормативно-правові акти

1. Господарський кодекс України : Кодекс від 16.01.2003 р. № 436-IV. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/436-15>.
2. Конституція України : Закон України від 28. 06. 1996 р. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0020700-95>
3. Про Антимонопольний комітет України: Закон України від 26.11.1993 № 3659-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3659-12#Text>.
4. Про ціни та ціноутворення: Закон України від 21.06.2012 № 5007-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5007-17#Text>.
5. Цивільний кодекс України від 16.01.2003 № 435-IV. База даних «Законодавство України» / ВР України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15>

### Основна

1. Попов О.С., Скачков О. М. Економічне управління підприємством : навч. посіб. Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського "Харків. авіац. ін-т". - Харків : ХАІ, 2018. - 123 с.
2. Посилкіна О. В., Котлярова В. Г., Гладкова О. В. Економічне управління підприємством : навч. посіб. для здобувачів вищої освіти другого рівня, які навчаються за спец. 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент» . - Харків : НФаУ. - 2019. - 301 с.

### Допоміжна

1. Грибик І.І. Економіка та управління підприємством: теорія і практика. Львівська політехніка 2014
2. Євдокимова Н. М., Батенко Л. П., В. А. Верба та ін. Економічне управління підприємством : навч. посіб.;. — К. : КНЕУ, 2011. — 327.
3. Еколого-економічне управління підприємством: навч. посібник / О. М. Віленчук [та ін.] ; заг. ред. Є. І. Ходаківський ; Державний агроекологічний ун-т, Житомирський держ. технологічний ун-т, Спілка економістів України. - Житомир : 2007. - 134 с.
- Економічне управління підприємством: конспект лекцій / Гончаров А. Б., Олейникова Н. М. ; Харк. нац. екон. ун-т. - Х. : Вид. ХНЕУ, 2009. - 366 с.
5. Економічне управління підприємством: навч. посіб. / А. М. Колосов [та ін.] ; [за заг. ред. А. М. Колосова] ; Держ. закл. "Луган. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка", Запоріж. держ. інж. акад., Дніпропетр. нац. ун-т ім. Олеся Гончара. - Старобільськ ; Запоріжжя ; Дніпропетровськ : Вид-во ЛНУ ім. Тараса Шевченка, 2015. - 351 с.
6. Економічне управління підприємством: конспект лекцій для студентів ден. та заоч. форм навчання за спец. 051 "Економіка / [уклад. Л. С. Ларка] ; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т", [Каф. економіки і маркетингу]. - Харків : НТУ "ХПІ", 2019. - 83 с

### **Інформаційні ресурси**

1.Бібліотечно-інформаційні ресурси - книжковий фонд читального залу Львівського НУП (м. Дубляни, вул. В. Великого, 1 )

2.Львівської наукової бібліотеки ім. Стефаника НАН України (вул. Стефаника,

3.Національна бібліотека імені В. І. Вернадського (каталоги):  
<http://nbuv.gov.ua/node/554>

4.Урядовий портал Кабінету Міністрів України. URL: [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua).

5.Офіційний сайт Львівської електронної бібліотеки ім. В. Стефаника.  
URL: [www.lsl.lviv.ua](http://www.lsl.lviv.ua).

6.Офіційний сайт Бази українського законодавства в Інтернет. URL:  
[www.lawukraine.com](http://www.lawukraine.com).

1.