

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ПРОРОДОКОРИСТУВАННЯ**  
**ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ, ЕКОНОМІКИ ТА ПРАВА**  
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

Проректор  
з навчально-виховної роботи

Віталій БОЯРЧУК

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2024 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**Фінансове дизайн-мислення**  
(назва навчальної дисципліни)

Галузь знань 07 "Управління та адміністрування"  
(шифр і назва)

спеціальності 072 «Фінансів, банківської справи, страхування та фондовий ринок»

ОС «Магістр»

**Фін -51 (1 семестр)**

**Львів 2024**

Робоча програма «Фінанси природокористування» для студентів галузі знань 07 "Управління та адміністрування», за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» ОС «Магістр».

Розробники: Шолудько О.В. – к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування;

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування  
Протокол від 12.08. 2024 року № 1

Завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування

\_\_\_\_\_ (Грицина О.В.)  
(підпис) (прізвище та ініціали)

Робочу програму схвалено на засіданні методичної комісії ( ради) ФУЕП

Протокол від 29.08.2024 року № 2

Голова методичної комісії \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (Ковалів В.М.)  
(підпис) (прізвище та ініціали)

## 1. Опис навчальної дисципліни

### Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень

Освітньо-кваліфікаційний рівень:

Галузь знань 07 „Управління та адміністрування ОС Магістр  
(шифр і назва)

спеціальності 072 „Фінансів, банківської справи та страхування

Характеристика навчальної дисципліни:

Обов'язкова

Кількість кредитів 3

Загальна кількість годин – 90

Вид контролю: іспит

Тижневих аудиторних годин для денної форми навчання – 2

Співвідношення кількості годин – 15,5% на денній формі навчання, 11,1% на заочній формі

### 1. Програма навчальної дисципліни

#### Тема 1. Інструменти фінансово дизайн-мислення

Сутність дизайн-мислення у фінансовій сфері. Характерні ознаки та категорії дизайн-мислення. Моделі дизайн-мислення. Інструменти дизайн-моделювання фінансових явищ. Сфери використання дизайн-мислення

#### Тема 2. Основні напрями формування фінансового дизайн-мислення

Етика ухвалення фінансових рішень. Фінансова стратегія і тактика. Фінансова привабливість. Техніка фінансового планування. Фінансові інновації. Інформаційні технології у фінансовій сфері.

#### Тема 3. Стартап та джерела його фінансування

Розвиток стартапів в Україні. Стадії розвитку стартапу та джерела його фінансування. Особливості залучення коштів у стартап. Інфраструктура підтримки стартап руху в Україні. Підсумки: перешкоди та можливості розвитку стартапів в Україні.

#### Тема 4. Фінанси креативних проєктів

Початок реалізації проєкту. Підготовка бюджету. Вирівнювання бюджету. Перетворення бюджету у фінансовий потік. Управління фінансами чинного проєкту. Складання фінансової звітності за проєктом.

### 2. Структура навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
		л	п	ла б.	інд .	с. р.		л	п	лаб.	інд .	с. р.
Тема 1	<b>15</b>	4	4			7	<b>15</b>	1	1			13
Тема 2.	<b>16</b>	4	4			8	<b>16</b>	1	2			13
Тема 3.	<b>18</b>	4	4			10	<b>18</b>	1	2			15
Тема 4.	<b>11</b>	2	2			7	<b>11</b>	1	1			9
Всього	<b>30</b>					30	<b>30</b>					30
	<b>90</b>	<b>14</b>	<b>14</b>			<b>62</b>	<b>90</b>	<b>4</b>	<b>6</b>			<b>80</b>

### **3. Теми практичних занять**

#### **ТЕМА 1. ІНСТРУМЕНТИ ФІНАНСОВОГО ДИЗАЙН-МИСЛЕННЯ**

1. Сутність дизайн-мислення у фінансовій сфері.
2. Характерні ознаки та категорії дизайн-мислення.
3. Моделі дизайн-мислення.
4. Інструменти дизайн-моделювання фінансових явищ.
5. Сфери використання дизайн-мислення.

#### **ТЕМА 2. Основні напрями формування фінансового дизайн-мислення**

##### **2.1. Етика ухвалення фінансових рішень.**

1. Етичні дилеми.
2. Соціальна відповідальність бізнесу.
3. Аналіз зацікавлених осіб.
4. Фінансові інтереси економічних контрагентів підприємства.
5. Специфіка етичної взаємодії підприємства та зацікавлених у його діяльності осіб.

##### **2.2. Фінансова стратегія і тактика у дизайн-мисленні**

1. Дизайн фінансової політики підприємства
2. Типи фінансового управління.
3. Головна фінансова стратегія підприємства.
4. Тактичне фінансове управління.
5. Перспективні завдання і показники стратегічного та тактичного фінансового управління.

##### **2.3. Фінансова привабливість.**

1. Категорії фінансової привабливості.
2. Складові фінансової стабільності підприємства.
3. Фінансова рівновага та її характеристики.
4. Ключові параметри фінансової стійкості.
5. Факторний аналіз фінансових результатів господарської діяльності.
6. Аналіз ділової активності підприємства

##### **2.4. Техніка фінансового планування**

1. Принципи і завдання фінансового планування.
2. Методи формування фінансових планів на підприємстві.
3. Техніка складання фінансових планів та прогнозів.
4. Матриці фінансових стратегій у фінансовому плануванні.

##### **2.5. Фінансові інновації**

1. Особливості фінансових інновацій.
2. Визначення потреби в інноваціях фінансово-господарської діяльності.
3. Види фінансових інновацій.
4. Приклади успішного впровадження фінансових новацій.

##### **2.6. Інформаційні технології у фінансовій сфері.**

1. Програмне забезпечення фінансових рішень.
2. Функціональні можливості інформаційних систем у фінансовому управлінні.

### 3. Приклади корпоративних інформаційних систем

#### **ТЕМА 3. Стартап та джерела його фінансування**

1. Розвиток стартапів в Україні
2. Стадії розвитку стартапу та джерела його фінансування
3. Особливості залучення коштів у стартап
4. Інфраструктура підтримки стартап руху в Україні.
5. Підсумки: перешкоди та можливості розвитку стартапів в Україні

#### **ТЕМА 4. Фінанси креативних проєктів**

1. Початок реалізації проєкту.
2. Підготовка бюджету.
3. Вирівнювання бюджету.
4. Перетворення бюджету у фінансовий потік.
5. Управління фінансами чинного проєкту.
6. Складання фінансової звітності за проєктом.

### **7. Теми рефератів**

1. Дизайн-мислення – навичка для успішного майбутнього.
2. Застосування дизайн-мислення у фінансовій сфері.
3. Мислення як основа економічної діяльності.
4. Економічне мислення як предмет системного аналізу.
5. Характеристика основних типів економічного мислення.
6. Креативність, креативне мислення, мислення як комбінаторна гра
7. Форми, в яких креативність знаходить свій прояв у сучасній соціально-економічній системі.
8. Сутність евристики а креативістики.
9. Креативні можливості сучасної людини. Творча уява та техніка творчості
10. Управління творчим процесом в організації.
11. Технології вирішення проблем .
12. Взаємозв'язок та взаємовигода від співпраці підприємницького та фінансово-кредитного секторів. .
13. Удосконалення спектра фінансових продуктів (послуг), технологій та сервісу для малого і середнього бізнесу.
14. Традиційні джерела фінансування бізнесу. шляхом використання різних форм фінансової кооперації.
15. Альтернативні (сучасні) джерела фінансування бізнесу.
16. Залучення ресурсів шляхом використання різних форм державної фінансової підтримки малого бізнесу..
17. Як фінансувати свій проєкт?
18. Креативний бізнес: соціальна та фінансова мотивація для інвестора.
19. Де взяти гроші, якщо починаєш креативний бізнес

### **8 Методи навчання**

1. Словесні методи ( розповідь, пояснення, бесіда, лекція, обговорення).
2. Наочні методи (ілюстрація, демонстрація, наочні матеріали).

3. Практичні методи: вправи, практичні роботи, реферати, самостійна робота, проектна діяльність).

### 9. Методи контролю:

1. Усне опитування (фронтальне, індивідуальне детальний аналіз відповідей студентів),
  2. Письмова аудиторна та поза аудиторна перевірка(економічні диктанти, вирішення задач та ситуаційних вправ, складання тез, підготовка різних відповідей, рефератів, контрольні роботи (з конкретних питань тощо),
  3. Практична перевірка(здійснення складання, налагодження, розробка документації, виконання практичної роботи, аналіз виробничої інформації , вирішення професійних завдань, ділові ігри і т. д.
  4. Стандартизований контроль ( тести).
- Види контролю: Поточний контроль, проміжний та семестровий контроль

### 11. Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота (разом 50 балів)					Сума	
T1	T2	T3	T4			
10	50	20	20			100

### 12. Методичне забезпечення

Підручники і навчальні посібники; інструктивно-методичні матеріали до практичних і лабораторних занять; індивідуальні навчально-дослідні завдання; контрольні роботи; текстові та електронні варіанти тестів для поточного і підсумкового контролю, методичні матеріали для організації самостійної роботи студентів, виконання індивідуальних завдань. Курсових і дипломних робіт.

### 13. Рекомендована література

#### Основна література:

1. Б. Білл, Е. Дейв. Дизайн-мислення. Спроектуй своє життя. – Київ: Наш формат, 2019. – 224 с.
2. С. Сільбігер. MBA за 10 днів. Путівник, що допоможе крок за кроком опанувати вміння, яких навчають у найкращих бізнес-школах США. – Львів: Видавництво Старого Лева, 2019. – 528 с.
3. Фінансовий менеджмент : навч. посібник / за ред. д-ра екон. наук, проф. М. І. Крупки ; [М. І. Крупка, О. М. Ковалюк, В. М. Коваленко та ін.]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 440 с.
4. Фінансовий менеджмент. Практикум : навч. посібник / Л. Д. Буряк, О. М. Білик, М. Д. Грицино та ін. ; за заг. ред. А. М. Поддєрьогіна. – Київ: КНЕУ, 2016. – 335 с.
5. Фінансовий менеджмент: підручник / [А.М.Поддєрьогін, Н.Д.Бабяк та ін] ; кер.авт. і наук. ред. проф. А.М.Поддєрьогін. – 2-ге вид.б перероб. – Київ: КНЕУ, 2017. – 534 с.

#### Додаткова література:

6. Антонов В. М., Яловий Г. К. Фінансовий менеджмент: сучасні інформаційні технології : навч. посібник. – Київ: Центр навчальної літератури, 2005. – 432 с.

7. Господарський кодекс України / Документ від 16.01.2003 № 436-IV, чинний (зі змінами та доповненнями).
8. Д. Гоумен. Емоційний інтелект. – Київ: Vivat, 2018. – 512 с.
9. М. Кусумано, Д. Йоффі. Стратегії геніїв. П'ять найважливіших уроків від Білла Гейтса, Енді Гроува та Стіва Джобса. – Харків, 2018. – 256 с.
10. Савчук В. П. Практическая энциклопедия. Финансовый менеджмент / В. П. Савчук. – Київ: Издательский дом “Максимум”, 2006. – 884 с.
11. Р. Хоффман, К. Є. Бліц-масштабування. – Львів: Видавництво Старого Лева, 2021. – 368 с.

### **Інформаційні ресурси**

12. Гід дизайн-мисленням. – Режим доступу: <http://bydesign.platfor.ma/>
13. Дизайн-мислення для інновацій [Електронний курс]. – Режим доступу: [https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+DTI101+2017\\_T3/about](https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+DTI101+2017_T3/about)
14. Законодавство України. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua>.
15. Інформаційний проект “Фінанси”. Сайт присвячено фінансовій діяльності в Україні. – Режим доступу: <http://currency.kiev.ua/>
16. Інформація про стан фінансів України, курси валют, огляди фінансових ринків, аналітика тощо. – Режим доступу: <http://finance.ua/>
17. Останні дані макроекономіки, фінансового законодавства, ринку цінних паперів, фінансова, податкова енциклопедії. – Режим доступу: <http://fin.org.ua/>

## **14. Інформаційні ресурси**

### **1.Бібліотечно-інформаційні ресурси**

- Бібліотека ЛНУП: м. Дубляни, вул. В.Великого, 1; тел. 22-45-915
- Львівська наукова бібліотека ім. Стефаника НАН України: вул. Стефаника, 2; тел. 74-43-72
- Львівська обласна наукова бібліотека: просп. Шевченка, 13; тел.74-02-26
- Наукова бібліотека ЛНУ ім. Франка, метод. відділ: вул. Драгоманова, 17; тел. 296-42-41
- Центральна міська бібліотека ім Лесі Українки: вул. Мулярська, 2а; тел.72-05-81

### ***Електронні ресурси***

1. <http://libfree.com>
2. <http://aub.org.ua>
3. <http://www.minfin.gov.ua>
4. <http://finance-library.com.ua>
5. <http://pidruchniki.ws>
6. [http://lection.pp.ua/FK\\_Qekz.php](http://lection.pp.ua/FK_Qekz.php)
7. <http://pidruchniki.com>
8. <https://spending.gov.ua/new/>