

Міністерство освіти і науки України
Львівський національний університет природокористування
Факультет управління, економіки та права

Кафедра менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Проректор з навчально-виховної роботи
Віталій БОЯРЧУК

“ _____ ” _____ 2024 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(назва навчальної дисципліни)

спеціальність _____ 073 «Менеджмент» _____
(шифр і назва спеціальності)

спеціалізація _____ _____
(назва спеціалізації)

Робоча програма з **АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ** для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»
(назва навчальної дисципліни)

Розробники: Колодій Ірина Володимирівна, доктор філософії, в.о. доцента кафедри менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого (вказати авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри менеджменту ім. проф. Є.В.Храпливого

Протокол від “ 26 ” серпня 2024 року № 1

Завідувач кафедри менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого _____

_____ (Ю.В. Дубневич)
(підпис) (прізвище та ініціали)

Робочу програму схвалено на засіданні методичної комісії (ради) _____

Протокол від “ 29 ” серпня 2024 року № 1

Голова методичної комісії _____ (В.М. Ковалів)
(підпис) (прізвище та ініціали)

1. Опис навчальної дисципліни

Галузь знань, напрям підготовки, освітній ступінь

Освітній ступінь: Магістр

Галузь знань 07 Управління та адміністрування,

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

(шифр і назва)

Характеристика навчальної дисципліни:

Обов'язковий компонент професійної підготовки

Кількість кредитів **4**

Загальна кількість годин – **120**

Індивідуальне науково-дослідне завдання –

Вид контролю: **іспит**

Тижневих аудиторних годин для денної форми навчання – **2**

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до загальної кількості годин становить (%):

для денної форми навчання – 26,7

для заочної форми навчання – 11,7

2. Програма навчальної дисципліни

Тема
<p>Тема 1. Сутність та особливості антикризового менеджменту.</p> <p>1. Суть, основні завдання та проблеми антикризового менеджменту.</p> <p>2. Види, функції та принципи антикризового управління. Створення системи антикризового управління підприємством.</p> <p>3. Ефективність антикризового управління.</p>
<p>Тема 2. Діагностика рівня кризового стану підприємства.</p> <p>1. Концепція побудови системи діагностики кризового стану підприємства.</p> <p>2. Інформаційне забезпечення діагностики кризи розвитку підприємства.</p> <p>3. Дослідження чинників стратегічної кризи.</p>
<p>Тема 3. Методи прогнозування кризових явищ.</p> <p>1. Експрес-аналіз діяльності підприємства.</p> <p>2. Методи моніторингу.</p> <p>3. Організація внутрішнього моніторингу.</p>
<p>Тема 4. Організаційно-економічні заходи антикризового управління.</p> <p>1. Призначення, цілі та завдання розробки антикризової програми.</p> <p>2. Поняття та види внутрішніх джерел фінансової стабілізації.</p> <p>3. Участь кредиторів у фінансовому оздоровленні боржника. Трансформація та пролонгація боргу.</p>
<p>Тема 5. Антикризовий менеджмент у розробці програмного забезпечення: ефективні стратегії подолання кризових ситуацій.</p> <p>1. Типи кризових ситуацій у розробці програмного забезпечення та як їх можна</p>

ідентифікувати на ранніх етапах.

2. Адаптація стратегії антикризового менеджменту для подолання криз у підприємствах.

3. Основи програмні рішення (Everbridge, D4H Incident Management, Crisis 360 та ін.) для виявлення, аналізу та ефективного регування на кризові ситуації

4. Інтеграція антикризового менеджменту в процесі використання програмного забезпечення.

Тема 6. Інноваційна політика підприємства в умовах кризи.

1. Інновація як засіб антикризового управління.

2. Організаційно-економічний механізм управління інноваційним процесом.

3. Комплексна оцінка інноваційної діяльності підприємства в системі антикризового управління.

Тема 7. Банкрутство, реструктуризація та санація як методи антикризового управління.

1. Сутність, форми та економічні наслідки банкрутства.

2. Особливості ліквідації збанкрутілого підприємства.

3. Поняття та форми санації підприємства.

4. Суть реструктуризації підприємств.

Формування програмних компетентностей

Індекс в матриці ОПП	Програмні компоненти
ЗК1	Здатність проведення досліджень на відповідному рівні
ЗК3	Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій
СК1	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів
СК9	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію
ПРН1	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах
ПРН2	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення
ПРН6	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність
ПРН13	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації

(підрозділу).

3. Структура навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент» для другого (магістерського) РВО спеціальності 073 «Менеджмент»

Назви тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб.	інд.	с. р.		л	п	лаб.	інд.	с. р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Рік підготовки 2024-2025 Семестр 2												
Тема 1. Сутність та особливості антикризового менеджменту.	12	2	2			8	12	1	1			10
Тема 2. Діагностика рівня кризового стану підприємства.	12	2	2			8	12	1	1			10
Тема 3. Методи прогнозування кризових явищ.	12	2	2			8	12	1	1			10
Тема 4. Організаційно-економічні заходи антикризового управління.	12	2	2			8	12	0,5	1			10,5
Тема 5. Антикризовий менеджмент у розробці програмного забезпечення: ефективні стратегії подолання кризових ситуацій.	12	2	2			8	12	0,5	1			10,5
Тема 6. Інноваційна політика підприємства в умовах кризи.	12	2	2			8	12	1	1			10
Тема 7. Банкрутство, реструктуризація та санація як методи антикризового управління.	18	4	4			10	18	1	2			15
Усього годин	90	16	16			58	90	6	8			76
Іспит	30					30	30					30
Разом	120	16	16			88	120	6	8			106

4. Теми семінарських (практичних) занять

№з/п	Назва теми	Кількість годин
	Рік підготовки 2024-2025, семестр 2	2
1.	Сутність та особливості антикризового менеджменту.	2
2.	Діагностика рівня кризового стану підприємства.	2
3.	Методи прогнозування кризових явищ.	2
4.	Організаційно-економічні заходи антикризового управління.	2

5.	Антикризовий менеджмент у розробці програмного забезпечення: ефективні стратегії подолання кризових ситуацій.	2
6.	Інноваційна політика підприємства в умовах кризи.	2
7.	Банкрутство, реструктуризація та санація як методи антикризового управління.	4
	Разом	16

5. Теми, винесені на самостійне вивчення

№ з/п	Назва теми
1	Стратегія і тактика в антикризовому менеджменті
2	Особливості кадрового менеджменту в кризових умовах
3	Проактивна та реактивна модель управління кризовими ситуаціями
4	Значимі підходи до антикризового управління
5	Модель системи керування інцидентами.
6	Організація моніторингу в антикризовому менеджменті
7	Інвестиційна політика в антикризовому менеджменті.

6. Методи навчання

Проведення лекційних занять із застосуванням комп'ютерних слайдів (програми презентації курсу), проведення ділових ігор, розробка творчих завдань, робота з Інтернет-ресурсами; складання діаграм, логічних та графічних схем тощо).

1. Словесні методи (розповідь, пояснення, бесіда, лекція.)

2. Наочні методи – ілюстрація (картинки, таблиці, тощо).

3. Практичні методи: ситуаційні завдання, практичні роботи, реферати.

7. Методи контролю:

1. Усне опитування (фронтальне, індивідуальне детальний аналіз відповідей студентів),

2. Письмова аудиторна та поза аудиторна перевірка (письмове опитування, рішення задач і прикладів, складання тестів, підготовка різних відповідей, рефератів, контрольні роботи (з конкретних питань тощо).

3. Практична перевірка (проведення опитування, здійснення моделювання ситуацій, виконання практичного завдання, аналіз виробничої інформації, рішення професійних завдань, і т. д.

4. Стандартизований контроль (тести, письмовий чи усний іспит).

Види контролю: Поточний контроль, проміжний та семестровий контроль.

8. Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота (разом 50 балів) Антикризовий менеджмент							Підсумковий тест (екзамен)	Сума
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	50	100
7	7	7	7	7	7	8		

9. Методичне забезпечення

Підручники, навчальні посібники з дисципліни. Навчальний посібник для самостійного вивчення курсу; електронний варіант лекцій; ілюстративний матеріал із навчальної дисципліни «Антикризове управління».

1. Колодій І.В. Методичні рекомендації для виконання практичних робіт, підготовки до семінарських занять та самостійного вивчення дисципліни «Антикризовий менеджмент» здобувачами вищої освіти ОС «Магістр» спеціальності 073 «Менеджмент» денної форми навчання. 2024.

2. Колодій І. В., Ковалів В. М., Колодій А. В. Антикризове управління в сільськогосподарських підприємствах : монографія. Львів : СПОЛОМ, 2023. 228 с.

10. Рекомендована література

Базова

1. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством. Навчальний посібник. 2003. 504 с.
2. Іванюта С. М. Антикризове управління. Навчальний посібник. 2007. 288 с.
3. Колодій І. В., Ковалів В. М., Колодій А. В. Антикризове управління в сільськогосподарських підприємствах : монографія. Львів : СПОЛОМ, 2023. 228 с.
4. Копилук О. І. Фінансова санація та банкрутство підприємств. Навчальний посібник. 2005. 168 с.
5. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством. Навчальний посібник. 2010. 377 с.
6. Скібіцький О. М. Антикризовий менеджмент Навчальний посібник. 2009. 568 с.
7. Чернявський А. Д. Антикризове управління підприємством. Навчальний посібник. 2006. 256 с.

Додаткова

1. Halanets V., Kolodii I., Kolodiy A., Hnatyshyn L. and Grytsyna O. State Measures for Risk Settlement in the Agricultural Sphere of Ukraine's Economy: Financial and Management Aspects. *Review of Economics and Finance*, 2023, Vol. 21, №. 1. pp. 357-365. (Scopus).
2. Iryna Kolodii, Ruslan Skupskyi, Liudmila Dombrovska, Andriy Kolodiy and Volodymyr Halanets. Mechanism of Anti-Crisis Management in Agricultural Enterprises: Characteristics and Features of the Implementation. [ref]: vol.21.2023. available at: <https://refpress.org/ref-vol21-a261/> (Scopus).
3. Kolodii I., Kovaliv V.M., Kolodiy A.V. Diagnosis of financial state and bankruptcy threats of agricultural enterprises of Lviv region in anti-crisis management system. *Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development*. Vol. 22, Issue 1, 2022. pp. 321-329. (Web of Science)
4. Абрамова І. О. Антикризовий менеджмент персоналу в сучасних реаліях розвитку бізнесу. 2020.
5. Андрушків Б. М. Методи оцінки та аналізу ризику на підприємстві. *Вісник: економічні науки*. 2009. № 5. С. 4–13.
6. Галанець В., Колодій А., Колодій І. Управління ризиками у сфері агробізнесу України як ключовий елемент фінансової безпеки. *Вісник ЛТЕУ. Економічні науки*. № 77. 2024. С. -31-36
7. Гудзь О. Є., Кузьменко О. П. Антикризовий менеджмент підприємства. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*, 2021, 1: 35.
8. Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом. *Голос України*. 1999. № 23.
9. Колодій І.В. Особливості діагностики фінансового стану та визначення факторів ризику як елементів антикризового управління у сільськогосподарських підприємствах. *Інфраструктура ринку*. 2022. № 65. С.72-76
10. Колодій І.В., Колодій А.В., Войнич Л.Й. Формування конкурентних переваг у системі антикризового управління в сільськогосподарських підприємствах. *Аграрна економіка*. Т. 16. № 1-2. Львів. 2023. С. 23-31.
11. Лігоненко Л. О. Антикризове управління підприємством: теоретико-методологічні засади та практичний інструментарій. 2001. 580 с.

12. Холод З. М. Антикризове управління – система завчасної діагностики і захисту від кризових ситуацій. Наукові записки. Українська академія друкарства, 2002. Вип. 5. С. 124–127.
13. Холод З. М. Кризові явища та антикризове управління в підприємницькій діяльності. Наукові записки. Українська академія друкарства, 2003. Вип. 6. С. 121–124.
14. Холод З. М. Методологічні аспекти антикризового управління. Економіка промисловості. 2002. № 2. С. 67–75.
15. Шапуров О. О. Сутність, завдання та принципи антикризового управління. Держава та регіони. 2009. № 1. С. 228–232.
16. Штангрет А. М. Антикризове управління підприємством. Навчальний посібник. 2007. 335 с.
17. Штангрет А. М. Реструктуризація як засіб виходу з кризового становища. Соціально-економічні дослідження в перехідний період. Становлення фінансової системи України та проблеми її стабілізації. НАН України, 2000. Вип. 12. Ч. 2. С. 125–135.

11. Інформаційні ресурси

Джерелами інформаційних ресурсів вивчення дисципліни є: Інтернет;
Бібліотеки:

1. Бібліотека ЛНУП: м. Дубляни, вул. В.Великого, 1; тел. 2946-915
2. Львівська наукова бібліотека ім. Стефаника НАН України: вул. Стефаника, 2; тел. 74-43-72
3. Львівська обласна наукова бібліотека: просп. Шевченка, 13; тел.74-02-26
4. Наукова бібліотека ЛНУ ім. Франка, метод. відділ: вул. Драгоманова, 17; тел. 296-42-41
5. Центральна міська бібліотека ім Лесі Українки: вул. Мулярська, 2а; тел.72-05-81
6. Бібліотека Львівської комерційної академії: вул. Туган-Барановського, 10; тел. 79-76-40