

**Міністерство освіти і науки України**  
Львівський національний університет природокористування  
Факультет механіки, енергетики та інформаційних технологій  
Кафедра інформаційних технологій

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

Проректор з НВР  
Віталій БОЯРЧУК

---

“ \_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**«Управління проєктами»**

**ОПІ «Менеджмент»**  
**спеціальність 073 «Менеджмент»**  
**другий (магістерський) рівень вищої освіти**

Львів 2024

Робоча програма **«Управління проєктами»**  
для здобувачів спеціальності: **073 «Менеджмент», другий (магістерський)**  
**рівень вищої освіти**

Розробник: Тригуба А.М., д.т.н., професор

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри інформаційних технологій

Протокол № 1 від 12 серпня 2024 року

Завідувач кафедри інформаційних технологій

\_\_\_\_\_ (Тригуба А.М.)  
(підпис) (прізвище та ініціали)

Робочу програму схвалено на засіданні методичної комісії факультету управління,  
економіки та права

Протокол № 1 від 29 серпня 2024 року

Голова методичної комісії факультету управління, економіки та права

\_\_\_\_\_ (Ковалів В.М.)  
(підпис) (прізвище та ініціали)

## 1. Опис навчальної дисципліни

Галузь знань, освітній ступень

Рівень вищої освіти: другий (магістерський)

Освітній ступень: магістр

Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»

(шифр і назва)

Спеціальність 073 «Менеджмент»

(шифр і назва)

Характеристика навчальної дисципліни:

Обов'язкова

Кількість кредитів 4

Загальна кількість годин – 120

Індивідуальне завдання \_\_\_\_\_

(назва)

Вид контролю: екзамен

Тижневих аудиторних годин для денної форми навчання – 4

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить (%):

для денної форми навчання – 36,4 %

для заочної форми навчання – 15,4%

## 2. Програма навчальної дисципліни

**Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами, портфелями та програмами.**

1.1. Основні поняття управління проєктами.

1.2. Методологія управління проєктами.

1.3. Стандарти управління проєктами.

**Тема 2. Ініціювання та планування змісту проєкту.**

2.1. Концептуальні основи створення проєкту.

2.2. Характеристика типів проєктів.

**Тема 3. Структурування проєкту.**

3.1. Організаційні аспекти структуризації проєкту.

3.2. Мережеві моделі у структуризації проєкту.

3.3. Оптимізація мережевих моделей.

3.4. Життєвий цикл проєкту.

**Тема 4. Планування змісту та часу проєктів.**

4.1. Планування як основний управлінський процес у проєкті.

4.2. Планування змісту проєктів.

4.3. Планування часу проєктів.

4.2. Інструментарій для планування змісту та часу проєктів.

**Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проєкту.**

5.1. Особливості планування людських ресурсів проєкту.

5.2. Матеріально-технічна підготовка проєкту.

**Тема 6. Сутність бюджету проекту, типові форми, порядок складання.**

6.1. Сутність бюджету проекту. Фінансове планування проекту.

6.2. Порядок планування витрат за проектом.

6.3. Розробка бюджету проекту.

**Тема 7. Основні форми організаційної структури проєктів.**

7.1. Поняття організаційної структури управління проєктами.

7.2. Механізми та інструментарій формування організаційних структур управління проєктами.

7.3. Підсистеми управління проєктами.

7.4. Організаційна структура управління і система взаємовідносин учасників проєкту.

7.5. Особливості прояву відмінних рис організаційних структур в управлінні проєктами.

**Тема 8. Управління проєктними ризиками.**

8.1. Проєктні ризики та їх класифікація.

8.2. Принципи управління проєктними ризиками.

8.3. Методи аналізу ризиків проєкту.

8.4. Можливості зниження та протидії ризикам.

**Тема 9. Контроль за реалізацією проєкту.**

9.1. Суть процесу контролю проєкту.

9.2. Моніторинг проєкту.

9.3. Вимірювання прогресу виконання робіт проєкту.

**Тема 10. Управління якістю проєкту.**

10.1. Сучасна концепція управління якістю проєкту.

10.2. Ключові аспекти якості в управлінні проєктами.

10.3. Методи контролю якості у проєктах.

10.4. Методи забезпечення якості у проєктах.

**Тема 11. Автоматизація та інформаційні системи в управлінні проєктами.**

11.1. Роль та місце інформаційних систем та технологій в управлінні проєктами.

11.2. Основні напрями автоматизації управління проєктами.

11.3. Сучасні програмні засоби управління проєктами.

### 3. Структура навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усьог о	у тому числі					усьог о	у тому числі				
		л	п	лаб.	інд.	с. р.		л	п	лаб.	інд.	с. р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	Рік підготовки 1 Семестр 2						Рік підготовки 1 Семестр 2					
Тема 1	6	1	–	–	–	5	6	1	–	–	–	5
Тема 2	8	1	2	–	–	5	8	–	1	–	–	7
Тема 3	7	2	–	–	–	5	7	1	–	–	–	6
Тема 4	8	1	2	–	–	5	8	–	1	–	–	7
Тема 5	9	1	2	–	–	6	9	1	1	–	–	7
Тема 6	8	1	2	–	–	5	8	–	1	–	–	7
Тема 7	8	1	2	–	–	5	8	1	1	–	–	6
Тема 8	10	2	2	–	–	6	10	1	1	–	–	8
Тема 9	7	2	–	–	–	5	7	1	–	–	–	6
Тема 10	9	2	2	–	–	5	9	1	–	–	–	8
Тема 11	10	2	2	–	–	6	10	1	2	–	–	7
Іспит	30	–	–	–	–	30	30	–	–	–	–	30
<b>Разом за семестр</b>	120	16	16	0	0	88	120	8	8	0	0	104
<b>Індивідуальні завдання</b>												
–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Усього годин</b>	120	16	16	–	–	88	120	8	8	–	–	104

### 4. Перелік практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Сутнісні аспекти управління програмами та портфелями проєктів.	2
2	Визначення проєктного середовища та складу робіт проєкту в Microsoft Project.	2
3	Визначення зв'язків між роботами та визначення критичного шляху в Microsoft Project.	2
4	Планування ресурсів проєкту в Microsoft Project.	2
5	Оцінювання вартості проєкту. Оптимізація проєкту в Microsoft Project.	2
6	Контроль виконання проєкту в Microsoft Project.	2
7	Методи кількісної оцінки ризиків проєктів.	2

8	Формальне закриття проєкту та оцінка його ефективності.	2
Разом		16

### 5. Теми, питання та завдання, винесені на самостійне вивчення

№ п/п	Назва теми
1.	Основні характеристики проєктів. Переваги та виклики під час управління портфелями проєктів.
2.	Формування основних документів планування змісту.
3.	Інструменти для структурування проєкту.
4.	Оцінка тривалості завдань та загальної тривалості проєкту.
5.	Використання матриць відповідальності у проєкті.
6.	Контроль виконання бюджету проєкту.
7.	Організаційні структури та їхній вплив на комунікацію в проєкті.
8.	Моніторинг та контроль ризиків у процесі реалізації проєкту.
9.	Методи виявлення відхилень у реалізації проєкту.
10.	Оцінка якості проєкту з точки зору зацікавлених сторін.
11.	Сучасні тенденції в автоматизації управління проєктами.

### 6. Індивідуальні завдання

—

### 7. Методи навчання

**1. Словесні методи** ( розповідь, пояснення, бесіда, лекція.)

**2. Наочні методи**

- ілюстрація (презентації, таблиці, моделі, муляжі, малюнки тощо),  
 - демонстрування засобу демонстрування: навчальна телепередача або кіно-відеофільм чи його фрагмент; діюча модель, дослід; експеримент, спостереження та досліді в практичних умовах тощо,

**3. Практичні методи:** практичні та самостійні роботи.

### 8. Методи контролю

#### Політика оцінювання

**Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів). Перескладання проміжних модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

**Політика щодо академічної доброчесності:** Списування під час тестування, виконання контрольних робіт або підсумкового заліку заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється технічно використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань.

**Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн

формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином: поточний контроль оцінюється в 50 балів, та складається із двох модулів по 25 балів кожен. В суму балів кожного модуля входять бали за підготовку, виконання та захисту 10 практичних робіт по 4 бали за кожну роботу ( $8 \times 5 = 40$ ) та 1 бал за самостійну роботу, яка оцінюється усна компонента під час здачі модуля (співбесіда із лектором) ( $10 \times 1 = 10$ ).

Поточне тестування та самостійна робота (разом 50 балів)				Підсумковий контроль	Сума
П1- П4	СР	П5- П8	СР	<b>іспит</b>	
4 x 5 =20	5	4 x 5 =20	5	<b>50</b>	<b>100</b>

П1, П2 ... П8 – практичні роботи; СР – самостійна робота.

### 9. Методичне забезпечення

Підручники і навчальні посібники; інструктивно-методичні матеріали до практичних занять; індивідуальні навчально-дослідні завдання; контрольні роботи; текстові та електронні варіанти тестів для поточного контролю, методичні матеріали для організації самостійної роботи студентів, виконання індивідуальних завдань.

### 10. Рекомендована література

#### Базова

1. Організація проєктної діяльності. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Биховченко В.П., Власенко Т.О., Власенко Ю.Г. Київ: НУБІП України, 2021. 340 с.
2. Управління бізнес проєктами. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Деліні М.М., Суханова А.В., Алексеєва К.А. Київ: НУБІП України, 2021. 325 с.
3. Джозеф Хігні. Основи управління проєктами. 2020, Фабула. 272 с.
4. Петренко Н., Кустріч Л., Гоменюк М. Управління проєктами. 2019. Центр навчальної літератури. 244 с.
5. Пол Дж. Філдінг Як керувати проєктами. 2020, Фабула. 512 с.
6. Блага Н. В. Управління проєктами: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.

#### Допоміжна

1. Катренко А. В. Управління ІТ-проєктами. Кн. 1 : Стандарти, моделі та методи управління проєктами. 2-ге вид. Львів, 2019. 552 с.
2. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами: підручник. Київ: ЦНЛ, 2019. 432 с.
3. Тригуба А.М., Демчина В.Р. Підхід до збору даних для реалізації проєктів розвитку транспортної інфраструктури у післявоєнний період на основі фреймворку Openstreetmap. Сучасні інформаційні та інноваційні технології на транспорті. Одеса. 2024. С. 258-261.
4. Malanchuk O.M., Tryhuba A.M., Pankiv O.V., Sholudko R.Ya. Architecture of an intelligent information system for forecasting components of medical projects. Applied aspects of information technologies. 2023, 6 (4), 376-390.
5. Tryhuba I., Hutsol T., Tryhuba A., Cieszewska A., Kovalenko N., Mudryk K. An Approach to Assessing the State of Organic Waste Generation in Community Households Based on Associative Learning. Sustainability. 2023, 15 (22), 15922.
6. Malanchuk O., Tryhuba A., Tryhuba I., Sholudko R., Pankiv O. A Neural Network Model-based Decision Support System for Time Management in Pediatric Diabetes Care Projects. IEEE 18th International Conference on Computer Science and Information Technologies (CSIT), 2023, pp. 1-4.
7. Tryhuba A., Ratushny R., Tryhuba I., Koval N., Androshchuk I. The model of projects creation of the fire extinguishing systems in community territories, in: Acta universitatis agriculturae et silviculturae mendeliana brunensis. 68(2) (2020) 419-431. doi:10.11118/actaun202068020419
8. ДСТУ ISO 9000:2007. Системи управління якістю. Основні положення та словник термінів.
9. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) [Text]. Ed. 5. Project Management Institute, 2013. 590 p.
10. P2M «Program & Project Management for Enterprise Innovation» [Electronic resource]. Project Management Association of Japan, 2016. URL: [http://www.pmaj.or.jp/ENG/p2m/p2m\\_guide/p2m\\_guide.html](http://www.pmaj.or.jp/ENG/p2m/p2m_guide/p2m_guide.html)
11. What Is Scrum Methodology? [Electronic resource]. URL: <https://resources.collab.net/agile-101/what-is-scrum>
12. DeMarco, T., Lister, T. Peopleware: Productive projects and teams. Second Edition, 2017.
13. Todd C. Williams Rescue the Problem Project: A Complete Guide to Identifying, Preventing, and Recovering from Project Failure, 2017.
14. Комплект методичних посібників виданих кафедрою, конспект лекцій.

### **Інформаційні ресурси в Інтернеті**

1. Портал відкритих даних України. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://data.gov.ua/>
2. Інститут управління проєктами (Project Management Institute). URL: <https://www.pmi.org/about>
3. Платформа для змагань з аналітики та передбачувального моделювання. [Електронний ресурс]. URL: <https://www.kaggle.com/>.



4. Основи проєктного менеджменту: Створення та планування проєкту. URL: [https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Illinois+BOPM101+2024\\_T2](https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Illinois+BOPM101+2024_T2)
5. Підготовка та впровадження проєктів розвитку громад. URL: [https://prometheus.org.ua/course/course-v1:AUC+CDP101+2017\\_T1](https://prometheus.org.ua/course/course-v1:AUC+CDP101+2017_T1)
6. Сучасне керівництво проєктами - мистецтво порушення правил. URL: [https://prometheus.org.ua/course/course-v1:IRF+PM101+2017\\_T1](https://prometheus.org.ua/course/course-v1:IRF+PM101+2017_T1)
7. Найкраще програмне забезпечення для управління проєктами. URL: <https://www.doola.com/uk/blog/best-software-for-project-management/>
8. Проєктний менеджмент (управління проєктами). URL: <https://e-learning.rada.gov.ua/courses/proektniy-menedzhment-upravlinnya-proektami>