

**Міністерство освіти і науки України**

Львівський національний університет природокористування

Факультет управління, економіки та права

(назва , факультету)

Кафедра менеджменту ім. проф. Є. В. Храпливого

(назва кафедри)

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

Проректор з НВР

Боярчук В.М.

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 202 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ

(назва навчальної дисципліни)

спеціальність

073 «Менеджмент» ОС«Магістр»

(шифр і назва спеціальності)

Робоча програма Управління розвитком для студентів

(назва навчальної дисципліни)

за спеціальністю 073 «Менеджмент» ОС «Магістр»

Розробник: Дубневич Юрій Володимирович, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту ім. проф. Є. В. Храпливого

(вказати авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри менеджменту ім. проф. Є. Храпливого Протокол № 1 від 26 .08 . 2024 р.

Завідувач кафедри: менеджменту організацій ім. проф. Є. Храпливого

\_\_\_\_\_ Ю.Дубневич.  
(підпис) (прізвище та ініціали)

Робочу програму схвалено на засіданні методичної комісії факультету управління, економіки та права Львівського національного університету природокористування

Протокол від “29” 08. 2024 року № 1

Голова методичної комісії ( \_\_\_\_\_ )  
(підпис)

В.Ковалів  
(прізвище та ініціали)

## 1. Опис навчальної дисципліни

Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень

Освітньо-кваліфікаційний рівень: ОС «Магістр»

Галузь знань \_\_\_\_\_  
(шифр і назва)

Напрямок підготовки \_\_\_\_\_  
(шифр і назва)

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Характеристика навчальної дисципліни:

Нормативна

Кількість кредитів 4

Загальна кількість годин – 120

Індивідуальне науково-дослідне завдання :

Курсова робота -

Вид контролю: іспит 30

Тижневих аудиторних годин для денної форми навчання – 4

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить (%) :

- для денної форми навчання – 54%;
- для заочної форми навчання – 13%.

## 2. Програма навчальної дисципліни

ТЕМА 1. Управління розвитком в умовах воєнного стану.

1. Поняття розвитку управління
2. Особливості управління в умовах воєнного стану
3. Підходи управління в умовах нестабільності
4. Кейс-стаді: успішні приклади стратегічного управління в умовах нестабільності

ТЕМА 2. Інвестиційний потенціал як стратегічна перевага розвитку територій.

1. Поняття інвестиційного потенціалу
2. Інвестиційний потенціал як стратегічна перевага
3. Фактори, що впливають на інвестиційний потенціал
4. Інструменти реалізації інвестиційного потенціалу.

ТЕМА 3. Сучасний стан управління розвитком територіальної громади.

1. Основні аспекти управління розвитком територіальних громад
2. Етапи управління розвитком територіальної громади
3. Інструменти управління розвитком громади
4. Основні виклики у сфері управління громадами
5. Сучасні тенденції в управлінні розвитком громад

ТЕМА 4 Фінансове забезпечення стратегій розвитку.

1. Основні джерела фінансування стратегій розвитку
2. Механізми фінансового планування стратегій розвитку
3. Роль місцевих податків і зборів у фінансуванні стратегій розвитку, вплив децентралізації на фінансове забезпечення
4. Стратегії підвищення ефективності фінансового забезпечення

ТЕМА 5 Цифрові технології та їх роль в управлінні розвитком територій.

1. Основні цифрові технології в управлінні територіями
2. Роль цифрових технологій у стратегічному плануванні територій
3. Інструменти цифровізації управлінських процесів
4. Приклади використання цифрових технологій у різних країнах та регіонах
5. Виклики у впровадженні цифрових технологій
6. Перспективи розвитку цифрових технологій в управлінні територіями

ТЕМА 6 Соціально-економічний аспект управління розвитком територій.

1. Соціально-економічний розвиток як частина управління територіями
2. Основні елементи соціально-економічного розвитку територій
3. Методи управління соціально-економічним розвитком
4. Інструменти стимулювання соціально-економічного розвитку

5. Соціальні аспекти управління розвитком територій
6. Перспективи розвитку соціально-економічного управління

ТЕМА 7 Управління людським капіталом у контексті розвитку територій.

1. Поняття людського капіталу
3. Стратегічне значення людського капіталу в розвитку територій
4. Основні напрямки управління людським капіталом
5. Інструменти управління людським капіталом
6. Виклики в управлінні людським капіталом

### 3. Структура навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	л	інд	с. р.		л	п	л.	інд.	с. р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	Рік підготовки 2024 Семестр I						Рік підготовки 2024 Семестр I					
Тема 1.	16	2	4			7	16	1	1			14
Тема 2.	16	2	4			7	16	1	1			14
Тема 3.	16	2	4			7	16	1	1			12
Тема 4.	12	2	2			7	12	1	1			9
Тема 5.	16	2	4			7	16	1	1			13
Тема 6.	16	2	4			7	16	1	1			12
Тема 7.	12	2	2			8	12	1	2			8
<b>Всього</b>	<b>90</b>	<b>14</b>	<b>28</b>			<b>48</b>	<b>90</b>	<b>6</b>	<b>8</b>			<b>78</b>
Іспит	30					30	30					30
<b>Разом за семестр</b>	<b>120</b>	<b>14</b>	<b>28</b>			<b>78</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>8</b>			<b>106</b>

### 4. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	Рік підготовки 2024 Семестр 1	
1	ТЕМА 1 Управління розвитком в умовах воєнного стану	4
2	ТЕМА 2 Інвестиційний потенціал як стратегічна перевага розвитку територій	4
3	ТЕМА 3 Сучасний стан управління розвитком територіальної громади.	4
4	ТЕМА 4 Фінансове забезпечення стратегій розвитку.	4

5	ТЕМА 5 Цифрові технології та їх роль в управлінні розвитком територій.	4
6	ТЕМА 6 Соціально-екологічний аспект управління розвитком територій.	4
7	ТЕМА 7 Управління людським капіталом у контексті розвитку територій	4

### 5. Теми винесені на самостійне вивчення

№ з/п	Назва теми
1	Місцеве самоврядування і розвиток територій
2	Регіональна політика та територіальний розвиток
3	Міжнародний досвід управління розвитком територій
4	Інновації та технології в управлінні розвитком
5	Екологічні аспекти управління розвитком
6	Публічно-приватне партнерство у розвитку територій

### 6. Індивідуальні завдання

1. Аналіз стратегії розвитку територіальної громади:
  - Проаналізувати наявну стратегію розвитку конкретної територіальної громади. Виявити сильні та слабкі сторони, запропонувати рекомендації для її покращення.
2. Розробка проекту місцевого розвитку:
  - Розробити проект (інфраструктурний, соціальний, економічний) для місцевого розвитку громади, враховуючи особливості території, її ресурси та потреби населення.
3. Оцінка соціально-економічного стану регіону:
  - Підготувати звіт про соціально-економічний розвиток певного регіону, використовуючи статистичні дані. Визначити основні виклики та можливості розвитку.
4. Створення моделі управління людським капіталом:
  - Розробити модель управління людським капіталом для територіальної громади з метою підвищення конкурентоспроможності та економічного розвитку.
5. Аналіз інвестиційного потенціалу регіону:
  - Дослідити інвестиційний потенціал обраного регіону, оцінити можливості залучення інвестицій та розробити рекомендації щодо покращення інвестиційного клімату.
6. Дослідження впливу цифрових технологій на розвиток територій:
  - Проаналізувати впровадження цифрових технологій у управління розвитком конкретної території. Визначити, як цифровізація сприяє підвищенню ефективності управління.
7. Оцінка впливу екологічних чинників на розвиток регіону:

- Дослідити екологічну ситуацію в регіоні та її вплив на розвиток території. Розробити пропозиції для покращення екологічної політики на місцевому рівні.

8. Аналіз публічно-приватного партнерства в регіональному розвитку:

- Дослідити успішні приклади публічно-приватного партнерства в обраному регіоні. Запропонувати нові напрями співпраці для розвитку інфраструктури.

### 7. Методи навчання

Як домінуючі методи та способами навчання використовують: пасивні (пояснювально-ілюстративні лекції) активні (проблемні семінари, кейс-стаді, інтерактивні тренінги, проектні, інформаційно-комп'ютерні).

Студентоцентроване навчання проводиться з використанням тематичних, проблемних, оглядових, бінарних, дуальних лекцій, лекцій-конференцій, у тому числі за участі фахівців-практиків, лекцій-консультацій із проведенням презентацій, дискусій, тренінгів, моделюванням ситуацій, застосуванням методу кейс-стаді із розв'язання реальних завдань, виконанням студентами проектів на замовлення підприємств, роботою в малих групах, самостійною роботою студентів.

### 8. Методи контролю

Оцінювання навчальних досягнень студентів здійснюється за системою ECTS.

Види контролю: поточний, тематичний, підсумковий, самоконтроль.

Форми контролю. Поточний контроль - усне та письмове опитування, оцінка роботи в малих групах, тестування, захист індивідуальних завдань. Підсумковий контроль – екзамен з урахуванням накопичених балів поточного контролю.

### 9. Розподіл балів, які отримують студенти

Приклад для екзамену

Поточне тестування та самостійна робота (разом 50 балів)								Підсумковий тест (екзамен)	Сума
Модуль 1				Модуль 2				50 балів	100
T1	T2	T3	T4	T4	T5	T6	T7		
7	7	7	3	4	7	7	8		

T1, T2 ... T7 – теми

### 10. Методичне забезпечення

Підручники і навчальні посібники; інструктивно-методичні матеріали до семінарських, практичних і лабораторних занять; індивідуальні навчально-дослідні завдання; контрольні роботи; текстові та електронні варіанти тестів для поточного і підсумкового контролю, методичні матеріали для організації самостійної роботи студентів, виконання індивідуальних завдань.

**Дубневич Ю.В., Магійович І.В. Управління розвитком. МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ДЛЯ ПРОВЕДЕННЯ ПРАКТИЧНИХ РОБІТ І СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЬ ТА САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ, СТУДЕНТАМИ ОС «МАГІСТР» СПЕЦІАЛЬНОСТІ 073 «МЕНЕДЖМЕНТ»**

### **11. Рекомендована література**

1. Архипенко І.М. Стратегічне управління розвитком об'єднаних територіальних громад. Публічне адміністрування: теорія та практика. 2019. Вип. 2 (22). URL: [http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2019-02\(22\)/21.pdf](http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2019-02(22)/21.pdf)
2. Адміністративне управління територіальними громадами : навч. посіб. / В. М. Бабаєв та кол. авт. ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2022. 292 с.
3. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Гринчук Н. М., Колтун В. С., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф. Управління розвитком об'єднаних територіальних громад на засадах громадської участі: навч. посіб. / [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, В. С. Колтун, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 129 с.
4. Васіна А. Ф. Державне управління : підручник / А. Ф. Васіна; за ред. А.Ф. Мельник. – К. : Знання, 2019. – 582 с.
5. Камардіна Ю. В. Муніципальна реформа в Україні та державах-членах Європейського Союзу в умовах європейської міждержавної інтеграції: порівняльно-правове дослідження [за ред. О. О. Гріненко]; Ін-т законодавства Верхов. Ради України . Одеса : Фенікс, 2020. 221 с
6. Королюк Ю. Г. [Електронний ресурс] Формування моделі системи регіонального управління / Ю. Г. Королюк. – Режим доступу : <http://www.dy.nayka.com.ua/index.php?operation>.
7. Монастирський Г.Л. Методичні рекомендації з вивчення дисципліни «Муніципальне управління економічним та соціальним розвитком територій». Тернопіль: ЗУНУ, 2021.
8. Монастирський Г.Л. Навчально-методичний комплекс з дисципліни «Муніципальне управління економічним та соціальним розвитком територій». Тернопіль, ЗУНУ, 2021. 100 с
9. Раєвнева Олена Валентинівна. Управління поведінкою підприємства в умовах нестаціонарності ринкового середовища: концептуальні засади та модельний інструментарій : монографія. Харків : ФОП Лібуркіна Л.М., 2021. 290 с
10. Сумець О. М. Основи стратегічного менеджменту сучасного підприємства : навч. посіб. Харків : Планета-прінт, 2016. – 288 с.
11. Сумець О. М., Власовець В.М. Стратегії управління бізнесом : навч. посіб. Харків : Планета-Прінт, 2018. – 120 с.
12. Управління організаційним розвитком підприємств : Навчальний наочний посібник для студ. Спеціальності 073 «Менеджмент» / А.Р. Дунська; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (1 файл: 6,3 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 187 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/43530>



13. Хвостіна І. М. Механізм управління розвитком підприємства. Інвестиції: практика та досвід. 2015. № 1. С. 30–33.
14. Шкільняк М., Васіна А., Монастирський Г., Августин Р., Дудкіна О. Управління комунальною власністю об'єднаних територіальних громад в умовах нових викликів реформування місцевого самоврядування. Вісник Тернопільського національного економічного університету. 2020. № 4. С. 210-215. <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/41037/1/%D0%BD%D0%B0%D1%83%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B5%20%D0%B6%D0%B8%D1%82%D1%82%D1%8F.pdf>
15. Шульгіна Л. М., Юхименко В. В. Інноваційний розвиток підприємств: формування стратегій : монографія. Київ : Univest PrePress, 2015. 212 с.