

Міністерство освіти і науки України
Львівський національний університет природокористування
Факультет управління, економіки та права
Кафедра менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого



СИЛАБУС
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«Антикризовий менеджмент»

освітньо-професійна програма «менеджмент»
спеціальність 073 «Менеджмент»
другий (магістерський) рівень вищої освіти

ВИКЛАДАЧ

Колодій Ірина Володимирівна



E-mail: kolodiyira93@gmail.com

Телефон +380686487952 (*Viber, Telegram*)

В. о доцента кафедри менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого Львівського національного університету природокористування, в. о. доцента, доктор філософії. Авторка та співавторка понад 50 наукових та навчально-методичних праць.

Читає курси: “Тайм-менеджмент”, “Самоменеджмент”, “Антикризовий менеджмент”.

Сфера наукових інтересів: вивчення методів та інструментів ефективного управління часом, дослідження впливу тайм-менеджменту на продуктивність, стресостійкість та загальну якість життя; розробка та впровадження стратегій антикризового управління для різних типів організацій; управління розвитком суб’єктів господарювання.

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Менеджмент»

Рівень вищої освіти – другий (магістр)

Кількість кредитів – 4

Компонент освітньої програми: обов'язкова

Вид контролю: іспит

Мова викладання: українська

Опис дисципліни

Навчальна дисципліна «Антикризовий менеджмент» спрямована на вивчення основних принципів та теорій антикризового менеджменту, методів запобігання, пом'якшування впливу кризових руйнівних явищ на функціонування підприємства; створення придатних умов для виживання в тих випадках, коли криза все ж таки виникла; виведення та стабілізування кризи, застосовуючи програми фінансової санації, реструктуризації або ліквідації підприємства з найменшими втратами.

У процесі вивчення дисципліни студенти набувають вмінь приймати ефективні управлінські рішення, здобувають навички планування, організації, контролю, координації та мотивації.

Програма дисципліни «Антикризовий менеджмент» відноситься до обов'язкових дисциплін фахової підготовки та складена відповідно до освітньо-професійної програми «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Міждисциплінарні зв'язки: освітня компонента «Антикризовий менеджмент» є складовою частиною циклу загальної підготовки для здобувачів освітньо-професійної програми «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Вивчення дисципліни передбачає наявність систематичних та ґрунтовних знань із суміжних курсів – «Менеджмент», «Аналіз господарської діяльності».

Вимоги до знань та умінь визначаються галузевими стандартами вищої освіти України.

Предметом вивчення освітньої компоненти «Антикризовий менеджмент» є теоретичні, методичні та практичні аспекти ідентифікації та аналізу кризових ситуацій, розробкою та впровадженням антикризових стратегій та відновленням після кризи .

Метою вивчення освітньої компоненти «Антикризовий менеджмент» є поглиблення теоретичних знань, оволодіння сучасним методичним інструментарієм, практичними навичками з діагностування банкрутства підприємства, здійснення контролю за фінансовим та економічними показниками, обирання системи, механізму, процесів антикризового управління.

Основні завдання освітньої компоненти «Антикризовий менеджмент»: формування теоретичних знань та практичних навичок у сфері антикризового менеджменту: ознайомлення з основами теорії та практики антикризового менеджменту, вивчення принципів та методів ідентифікації, аналізу та прогнозування кризових ситуацій, оволодіння навичками розробки та реалізації антикризових стратегій та планів, розвиток навичок ефективної комунікації та управління людьми в умовах кризи, вивчення методів психологічної підтримки та мотивації співробітників, ознайомлення з правовими та етичними аспектами антикризового менеджменту.

Структура курсу

Тема
<p>Тема 1. Сутність та особливості антикризового менеджменту.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Суть, основні завдання та проблеми антикризового менеджменту. 2. Види, функції та принципи антикризового управління. Створення системи антикризового управління підприємством. 3. Ефективність антикризового управління.
<p>Тема 2. Діагностика рівня кризового стану підприємства.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.. Концепція побудови системи діагностики кризового стану підприємства. 2.. Інформаційне забезпечення діагностики кризи розвитку підприємства. 3.. Дослідження чинників стратегічної кризи.
<p>Тема 3. Методи прогнозування кризових явищ.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Експрес-аналіз діяльності підприємства. 2. Методи моніторингу. 3. Організація внутрішнього моніторингу.
<p>Тема 4. Організаційно-економічні заходи антикризового управління.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Призначення, цілі та завдання розробки антикризової програми. 2. Поняття та види внутрішніх джерел фінансової стабілізації. 3. Участь кредиторів у фінансовому оздоровленні боржника. Трансформація та пролонгація боргу.
<p>Тема 5. Антикризовий менеджмент у розробці програмного забезпечення: ефективні стратегії подолання кризових ситуацій.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Типи кризових ситуацій у розробці програмного забезпечення та як їх можна ідентифікувати на ранніх етапах. 2. Адаптація стратегії антикризового менеджменту для подолання криз у підприємствах. 3. Основи програмні рішення (Everbridge, D4H Incident Management, Crisis 360 та ін.) для виявлення, аналізу та ефективного регування на кризові ситуації 4. Інтеграція антикризового менеджменту в процесі використання програмного забезпечення.
<p>Тема 6. Інноваційна політика підприємства в умовах кризи.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Інновація як засіб антикризового управління.

2. Організаційно-економічний механізм управління інноваційним процесом.
3. Комплексна оцінка інноваційної діяльності підприємства в системі антикризового управління.

Тема 7. Банкрутство, реструктуризація та санація як методи антикризового управління.

1. Сутність, форми та економічні наслідки банкрутства.
2. Особливості ліквідації збанкрутілого підприємства.
3. Поняття та форми санації підприємства.
4. Суть реструктуризації підприємств.

Навчальний контент

Формування програмних компетентностей

Індекс в матриці ОПП	Програмні компоненти
ЗК1	Здатність проведення досліджень на відповідному рівні
ЗК3	Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій
СК1	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів
СК9	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію
ПРН1	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах
ПРН2	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення
ПРН6	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність
ПРН13	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова

1. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством. Навчальний посібник. 2003. 504 с.
2. Іванюта С. М. Антикризове управління. Навчальний посібник. 2007. 288 с.

3. Колодій І. В., Ковалів В. М., Колодій А. В. Антикризове управління в сільськогосподарських підприємствах : монографія. Львів : СПОЛОМ, 2023. 228 с.
4. Копилюк О. І. Фінансова санація та банкрутство підприємств. Навчальний посібник. 2005. 168 с.
5. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством. Навчальний посібник. 2010. 377 с.
6. Скібіцький О. М. Антикризоровий менеджмент Навчальний посібник. 2009. 568 с.
7. Чернявський А. Д. Антикризове управління підприємством. Навчальний посібник. 2006. 256 с.

Додаткова

1. Halanets V., Kolodii I., Kolodiy A., Hnatyshyn L. and Grytsyna O. State Measures for Risk Settlement in the Agricultural Sphere of Ukraine's Economy: Financial and Management Aspects. Review of Economics and Finance, 2023, Vol. 21, №. 1. pp. 357-365. (Scopus).
2. Iryna Kolodii, Ruslan Skupskyi, Liudmila Dombrovska, Andriy Kolodiy and Volodymyr Halanets. Mechanism of Anti-Crisis Management in Agricultural Enterprises: Characteristics and Features of the Implementation. [ref]: vol.21.2023. available at: <https://refpress.org/ref-vol21-a261/> (Scopus).
3. Kolodii I., Kovaliv V.M., Kolodiy A.V Diagnosis of financial state and bankruptcy threats of agricultural enterprises of Lviv region in anti-crisis management system. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. Vol. 22, Issue 1, 2022. pp. 321-329. (Web of Science)
4. Абрамова І. О. Антикризоровий менеджмент персоналу в сучасних реаліях розвитку бізнесу. 2020.
5. Андрушків Б. М. Методи оцінки та аналізу ризику на підприємстві. Вісник: економічні науки. 2009. № 5. С. 4–13.
6. Галанець В., Колодій А., Колодій І. Управління ризиками у сфері агробізнесу України як ключовий елемент фінансової безпеки. Вісник ЛТЕУ. Економічні науки. № 77. 2024. С. -31-36
7. Гудзь О. Є., Кузьменко О. П. Антикризоровий менеджмент підприємства. Економіка. Менеджмент. Бізнес, 2021, 1: 35.
8. Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом. Голос України. 1999. № 23.
9. Колодій І.В. Особливості діагностики фінансового стану та визначення факторів ризику як елементів антикризового управління у сільськогосподарських підприємствах. Інфраструктура ринку. 2022. № 65. С.72-76
10. Колодій І.В., Колодій А.В., Войничка Л.Й. Формування конкурентних переваг у системі антикризового управління в сільськогосподарських підприємствах. Аграрна економіка. Т. 16. № 1-2. Львів. 2023. С. 23-31.
11. Лігоненко Л. О. Антикризорове управління підприємством: теоретико-методологічні засади та практичний інструментарій. 2001. 580 с.

12. Холод З. М. Антикризове управління – система завчасної діагностики і захисту від кризових ситуацій. Наукові записки. Українська академія друкарства, 2002. Вип. 5. С. 124–127.
13. Холод З. М. Кризові явища та антикризове управління в підприємницькій діяльності. Наукові записки. Українська академія друкарства, 2003. Вип. 6. С. 121–124.
14. Холод З. М. Методологічні аспекти антикризового управління. Економіка промисловості. 2002. № 2. С. 67–75.
15. Шапуров О. О. Сутність, завдання та принципи антикризового управління. Держава та регіони. 2009. № 1. С. 228–232.
16. Штангрет А. М. Антикризове управління підприємством. Навчальний посібник. 2007. 335 с.
17. Штангрет А. М. Реструктуризація як засіб виходу з кризового становища. Соціально-економічні дослідження в перехідний період. Становлення фінансової системи України та проблеми її стабілізації. НАН України, 2000. Вип. 12. Ч. 2. С. 125–135.

Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Бібліотечно-інформаційні ресурси – книжковий фонд, періодика та фонди на електронних носіях бібліотеки ЛНУП, державних органів науково-технічної інформації, наукових, науково-технічних бібліотек та інших наукових бібліотек України.
2. Віртуальне навчальне середовище ЛНУП. URL: <https://moodle.lnup.edu.ua/>

Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання: Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності балів). Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності: Списування під час контрольних робіт заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань під час заняття.

Політика щодо відвідування: Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу).

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується таким чином: поточний контроль оцінюється в 50 балів та складається із двох модулів. В суму балів кожного

модуля входять бали за підготовку, виконання та захист індивідуальних завдань. На підсумковий контроль відведено 50 балів.

Поточне тестування та самостійна робота (разом 50 балів) Антикризовий менеджмент							Підсумковий тест (екзамен)	Сума
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	50	100
7	7	7	7	7	7	8		

T1, T2 ... T11 – теми

До Силабусу також готуються матеріали навчально-методичного комплексу:

- 1) Навчальний контент (розширений план лекцій);
- 2) Тематика та зміст практичних робіт;
- 3) Електронне навчання у віртуальному навчальному середовищі ЛНУП (<https://moodle.lnup.edu.ua/>).