

Міністерство освіти і науки України
Львівський національний університет природокористування
Факультет механіки, енергетики та інформаційних технологій
Кафедра інформаційних технологій



**СИЛАБУС
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»**

освітньо-професійна програма «Менеджмент»
спеціальність 073 «Менеджмент»
другий (магістерський) рівень вищої освіти

ВИКЛАДАЧ

Тригуба Анатолій Миколайович



Електронна пошта:

trianamik@gmail.com

Телефон

+380680506725

Завідувач кафедри інформаційних технологій Львівського національного університету природокористування, доктор технічних наук, професор. Викладач з 22-річним досвідом, автор та співавтор понад 320 наукових статей, 4 – підручників та навчальних посібників, 8 монографій, 3 патентів України на винаходи і корисні моделі, 55 навчально-методичних розробок.

Читає курси: Моделювання систем, Управління проєктами, Управління ІТ проєктами, Обчислювальний інтелект. Сфера наукових інтересів: проєктування інтелектуальних інформаційних систем, розробка інструментарію управління проєктами та програмами.

Рівень вищої освіти – другий (магістерський)
Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність: 073 «Менеджмент»
Освітньо-професійна програма «Менеджмент»
Кількість кредитів – 4
Рік підготовки, семестр – 1 рік, 2 семестр
Компонент освітньої програми: обов'язкова
Мова викладання: українська

Опис дисципліни

Дисципліна «Управління проектами» спрямована на формування у здобувачів системи знань із методологій управління проектною діяльністю та організаційного супроводу реалізації проектів, а також здобуття практичних навичок розробки, реалізації та оцінювання ефективності проектних рішень. Вивчення дисципліни дозволить планувати змістове наповнення проектів та його матеріально-технічне забезпечення, обґрунтовувати джерела інвестицій у проекти, управляти проектними ризиками та якістю виконання проектних робіт. Успішне засвоєння матеріалу навчальної дисципліни «Управління проектами» дозволить розвинути у студентів вміння формувати проектну команду та координувати її роботу на досягнення поставлених цілей, створювати ефективні комунікаційні та мотиваційні умови постійного розвитку персоналу, приймати обґрунтовані рішення щодо вибору форм організації проектної діяльності та контролю процесу виконання проектів.

Програма дисципліни «Управління проектами» відноситься до дисциплін професійної підготовки та складена відповідно до освітньо-професійної програми «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Міждисциплінарні зв'язки: освітня компонента «Управління проектами» є складовою частиною циклу професійної підготовки для здобувачів освітньо-професійної програми «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Вивчення дисципліни передбачає наявність систематичних та ґрунтовних знань із суміжних курсів – «Менеджмент організацій», «Управління розвитком», «Лідерство та командоутворення», «Соціальний менеджмент», «Управління фінансами підприємств».

Вимоги до знань та умінь визначаються галузевими стандартами вищої освіти України.

Предметом вивчення освітньої компоненти «Управління проектами» є процес навчання і підготовки фахівця за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти, який дозволить використовувати методології управління проектами, процеси управління проектами, принципи формування проектних команд та координації їх роботи для досягнення поставлених цілей організацій.

Метою вивчення освітньої компоненти «Управління проектами» є теоретична та практична підготовка здобувачів вищої освіти у напрямку розв'язання практичних задач із обґрунтування особливостей планування та змістового наповнення проектів, їх ресурсного забезпечення, обґрунтування джерел фінансування потреб проектів, розроблення кошторисної вартості проектів та проведення проектного бюджетування, управління проектними ризиками та визначення якості виконання проектних робіт.

Основними завданнями освітньої компоненти «Управління проектами» є: забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів управління проектами організації (ознайомлення з етапами і процедурами формування бізнес-проектів, організаційним, кадровим, ресурсним та інформаційно-правовим забезпеченням проектів).

Структура курсу

Тема	Результати навчання	Завдання
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами, портфелями та програмами.	Знати: історію, сутність понять, класифікацію проектів, портфелів та програм, їх функції, підсистеми та методи управління проектами Використовувати: отримані знання для аналізу проектів та практичних розрахунків	Питання, практична робота
Тема 2. Ініціювання та планування змісту проекту	Знати: як ініціювати проект, структуру проектного аналізу, як визначати ефективність проектів. Використовувати: отримані знання для планування змісту проекту та його оцінки	Питання, практична робота
Тема 3. Структурування проекту	Знати: сутність, завдання, методологічні основи та основні підходи до структуризації проекту. Використовувати: отримані знання для аналізу та практичних розрахунків	Питання, практична робота
Тема 4. Планування змісту та часу проектів	Знати: послідовність виконання робіт, сіткові графіки, календарне планування. Використовувати: отримані знання для побудови сіткових та календарних графіків та практичних розрахунків	Питання, практична робота
Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту	Знати: типи ресурсів, типи обмежень проектів, особливості планування людських ресурсів. Використовувати: отримані знання для аналізу та планування ресурсів проекту та практичних розрахунків	Питання, практична робота
Тема 6. Сутність бюджету проекту, типові форми, порядок складання	Знати: класифікацію проектних витрат, собівартість проектних робіт, бюджет проекту, порядок складання бюджету проекту. Використовувати: отримані знання для складання бюджету проекту та практичних розрахунків	Питання, практична робота
Тема 7. Основні форми організаційної структури проектів	Знати: поняття організаційної структури, схеми та види організаційних структур. Використовувати: отримані знання при виборі організаційних схем в залежності від форми відносин та практичних розрахунків.	Питання, практична робота
Тема 8. Управління проектними ризиками	Знати: проектні ризики, їх класифікація, якісний і кількісний аналіз, методи зниження. Використовувати: отримані знання для аналізу та кількісного оцінення ризиків, обґрунтовувати реакції на ризики	Питання, практична робота
Тема 9. Контроль за реалізацією проекту	Знати: завдання контролю під час виконання проектів, методи контролю, звітність у системі контролю. Використовувати: отримані знання для проведення контролю за виконанням проекту та підготовки	Питання, практична робота
Тема 10. Управління якістю проекту	Знати: концепцію управління якістю, сутність управління якістю проекту, основні принципи, методи контролю, система стандартів ISO. Використовувати отримані знання при управлінні якістю проекту.	Питання, практична робота
Тема 11. Автоматизація та інформаційні системи в управлінні проектами	Знати: основні автоматизовані та інформаційні системи управління проектами, їх характеристики. Використовувати: отримані знання щодо автоматизованих та інформаційних систем у проектному менеджменті.	Питання, практична робота

Навчальний контент

Формування програмних компетентностей

Індекс в матриці ОПП	Програмні компоненти
ЗК1.	Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
ЗК3.	Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.
ЗК4.	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
ЗК5.	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
ЗК6.	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
СК1.	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.
СК2.	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.
СК3.	Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту.
СК4.	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.
СК5.	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.
СК7.	Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.
СК9.	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.
ПРН 1.	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.
ПРН 2.	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.
ПРН 3.	Проектувати ефективні системи управління організаціями.
ПРН 4.	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.
ПРН 6.	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.
ПРН 8.	Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією
ПРН 9.	Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами.
ПРН 11.	Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.

Літературні джерела

1. Організація проектної діяльності. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Биховченко В.П., Власенко Т.О., Власенко Ю.Г. Київ: НУБІП України, 2021. 340 с.
2. Управління бізнес проектами. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Деліні М.М., Суханова А.В., Алексеєва К.А. Київ: НУБІП України, 2021. 325 с.
3. Джозеф Хігні. Основи управління проектами. 2020, Фабула. 272 с.
4. Петренко Н., Кустріч Л., Гоменюк М. Управління проектами. 2019. Центр навчальної літератури. 244 с.
5. Пол Дж. Філдінг Як керувати проектами. 2020, Фабула. 512 с.
6. Блага Н. В. Управління проектами: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.

7. Катренко А. В. Управління IT-проєктами. Кн. 1 : Стандарти, моделі та методи управління проєктами. 2-ге вид. Львів, 2019. 552 с.
8. Ноздріна Л. В., Яшук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами: підручник. Київ: ЦНЛ, 2019. 432 с.
9. Тригуба А.М., Демчина В.Р. Підхід до збору даних для реалізації проєктів розвитку транспортної інфраструктури у післявоєнний період на основі фреймворку Openstreetmap. Сучасні інформаційні та інноваційні технології на транспорті. Одеса. 2024. С. 258-261.
10. Malanchuk O.M., Tryhuba A.M., Pankiv O.V., Sholudko R.Ya. Architecture of an intelligent information system for forecasting components of medical projects. Applied aspects of information technologies. 2023, 6 (4), 376-390.
11. Tryhuba I., Hutsol T., Tryhuba A., Cieszewska A., Kovalenko N., Mudryk K. An Approach to Assessing the State of Organic Waste Generation in Community Households Based on Associative Learning. Sustainability. 2023, 15 (22), 15922.
12. Malanchuk O., Tryhuba A., Tryhuba I., Sholudko R., Pankiv O. A Neural Network Model-based Decision Support System for Time Management in Pediatric Diabetes Care Projects. IEEE 18th International Conference on Computer Science and Information Technologies (CSIT), 2023, pp. 1-4.
13. Tryhuba A., Ratushny R., Tryhuba I., Koval N., Androshchuk I. The model of projects creation of the fire extinguishing systems in community territories, in: Acta universitatis agriculturae et silviculturae mendeliana brunensis. 68(2) (2020) 419-431. doi:10.11118/actaun202068020419
14. ДСТУ ISO 9000:2007. Системи управління якістю. Основні положення та словник термінів.
15. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) [Text]. Ed. 5. Project Management Institute, 2013. 590 p.
16. P2M «Program & Project Management for Enterprise Innovation» [Electronic resource]. Project Management Association of Japan, 2016. URL: http://www.pmaj.or.jp/ENG/p2m/p2m_guide/p2m_guide.html
17. What Is Scrum Methodology? [Electronic resource]. URL: <https://resources.collab.net/agile-101/what-is-scrum>
18. DeMarco, T., Lister, T. Peopleware: Productive projects and teams. Second Edition, 2017.
19. Todd C. Williams Rescue the Problem Project: A Complete Guide to Identifying, Preventing, and Recovering from Project Failure, 2017.
20. Комплект методичних посібників виданих кафедрою, конспект лекцій.

Інформаційні ресурси в Інтернеті

21. Портал відкритих даних України. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://data.gov.ua/>
22. Інститут управління проєктами (Project Management Institute). URL: <https://www.pmi.org/about>
23. Платформа для змагань з аналітики та передбачувального моделювання. [Електронний ресурс]. URL: <https://www.kaggle.com/>.
24. Основи проєктного менеджменту: Створення та планування проєкту. URL: https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Illinois+BOPM101+2024_T2
25. Підготовка та впровадження проєктів розвитку громад. URL: https://prometheus.org.ua/course/course-v1:AUC+CDP101+2017_T1
26. Сучасне керівництво проєктами - мистецтво порушення правил. URL: https://prometheus.org.ua/course/course-v1:IRF+PM101+2017_T1
27. Найкраще програмне забезпечення для управління проєктами. URL: <https://www.doola.com/uk/blog/best-software-for-project-management/>
28. Проєктний менеджмент (управління проєктами). URL: <https://e-learning.rada.gov.ua/courses/proektnyi-menedzhment-upravlinnya-proektami>

Політика щодо дедлайнів та перескладання: Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності балів). Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності: Списування під час контрольних робіт заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань під час заняття.

Політика щодо відвідування: Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, міжнародне стажування) навчання може відбутись в он-лайн формі за погодженням із ведучим викладачем курсу.

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином: поточний контроль оцінюється в 50 балів, та складається із двох модулів по 25 балів кожен. В суму балів кожного модуля входять бали за підготовку, виконання та захисту 10 практичних робіт по 4 бали за кожну роботу (8 x 5 = 40) та 1 бал за самостійну роботу, яка оцінюється усна компонента під час здачі модуля (співбесіда із лектором) (10 x 1 = 10).

Поточне тестування та самостійна робота (разом 50 балів)				Підсумковий контроль	Сума
П1- П4	СР	П5- П8	СР	іспит	
4 x 5 =20	5	4 x 5 =20	5	50	100

П1, П2 ... П8 – практичні роботи; СР – самостійна робота.

До Силабусу також готуються матеріали навчально-методичного комплексу:

- 1) Навчальний контент (розширений план лекцій)
- 2) Тематика та зміст практичних робіт
- 3) Завдання для підсумкової роботи, питання на іспит
- 4) Електронне навчання у системі MODLE.