

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ**  
**ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ, ЕКОНОМІКИ ТА ПРАВА**

(назва, факультету)

КАФЕДРА фінансів, банківської справи та страхування

(назва кафедри)

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

Проректор  
з навчально-виховної роботи

Віталій БОЯРЧУК

“ ” 2024 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ**

(назва навчальної дисципліни)

Спеціальність 076 Підприємництво та торгівля

(шифр і назва спеціальності)

спеціалізація \_\_\_\_\_

(назва спеціалізації)

Львів 2024

Робоча програма « Стратегічне управління фінансами»  
(назва навчальної дисципліни)  
для здобувачів вищої освіти ОС «Магістр»  
спеціальності 076 Підприємництво та торгівля

Розробник: Оксана Рубай, к.е.н., доцент  
(вказати авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування

Протокол від “12 ” серпня 2024 року № 1

Завідувачка кафедри, к.е.н., доцент

\_\_\_\_\_ ( Оксана Грицина )  
(підпис) (прізвище та ініціали)

Робочу програму схвалено на засіданні методичної комісії (ради) факультету управління, економіки та права ЛНУП

Протокол від “29” серпня 2024 року № 1

Голова методичної комісії к.е.н., доцент

\_\_\_\_\_ ( Володимир КОВАЛІВ )  
(підпис) (прізвище та ініціали)

## 1. Опис навчальної дисципліни

**Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень**

Освітньо-кваліфікаційний рівень: Магістр

Галузь знань «Управління та адміністрування»

(шифр і назва)

Спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»

(шифр і назва напрямку)

Характеристика навчальної дисципліни:

Вибіркова

Кількість кредитів - 3

Загальна кількість годин - 90

Вид контролю: залік

Тижневих аудиторних годин для денної форми навчання - 2

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до загальної кількості годин (%):

для денної форми навчання – 35

для заочної форми навчання – 12

### Програма навчальної дисципліни

#### 1. Теоретичні основи стратегічного фінансового менеджменту.

Передумови виникнення стратегічного управління. Еволюція стратегічного управління. Загальна характеристика стратегічного управління. Переваги стратегічного підходу до управління. Складові системи стратегічного управління. Місце стратегічного управління фінансами в системі стратегічного управління

#### 2. Загальна характеристика стратегії.

Сутність стратегії. Передумови для прийняття стратегічних рішень у процесі управління підприємством. Корпоративний, діловий, функціональний та операційний рівні стратегічних рішень. Загальна типологія стратегій за рівнями стратегічних рішень. Еталонні стратегії розвитку підприємства та стратегії його організаційного розвитку. Функціональні стратегії.

#### 3. Цільовий підхід як основа стратегічного управління фінансами.

Стратегічне бачення в системі стратегічного управління. Місія підприємства та правила її формулювання в процесі стратегічного управління підприємством. Класифікація стратегічних цілей. Побудова дерева стратегічних цілей. Формування системи стратегічних цілей і завдань. Особливості формування стратегії підприємства

#### 4. Аналіз та оцінювання зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства.

Сутність та об'єкти стратегічного аналізу в процесі прийняття стратегічних рішень. Специфіка загального, галузевого, операційного та внутрішнього середовища підприємства. Типи зовнішнього середовища підприємства. Фактори впливу на нестабільність зовнішнього середовища. Особливості стратегічного аналізу середовища підприємств виробничої та невиробничої сфер діяльності. Стратегічний аналіз галузевого середовища підприємства.

### 5. Стратегічне планування в системі управління фінансами підприємств.

Принципи та значення стратегічного планування діяльності підприємства. Бар'єри стратегічного планування та способи їх подолання. Моделі стратегічного планування. Зміст і структура стратегічного плану.

### 6. Фінансова стратегія, її особливості та методи розробки.

Сутність фінансової стратегії підприємства та методи її розробки. Формування стратегічних цілей фінансової діяльності та прийняття стратегічних фінансових рішень. Типологія фінансової стратегії

### 7. Оцінка фінансової стратегії та управління її реалізацією.

Стратегічний фінансовий аналіз та методи його здійснення. Завдання і послідовність процесу управління реалізацією фінансової стратегії. Методи реалізації фінансової стратегії в умовах поточних змін зовнішнього фінансового середовища. Забезпечення стратегічних змін фінансової діяльності підприємства.

### 8. Стратегічний фінансовий контроль.

Мета та завдання стратегічного фінансового контролю в управлінні діяльністю підприємства. Методи оцінювання обраних підприємством стратегій. Критерії та показники ефективності реалізації фінансової стратегії. Оцінювання доцільності впровадження стратегічних змін на підприємстві в процесі реалізації стратегії. Практичні аспекти управління стратегічними змінами.

## 2. Структура навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с. р.		л	п	лаб	інд	с. р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Тема 1	12	2	2			8	12	0,5	0,5			11
Тема 2	10	2	2			6	10	0,5	0,5			9
Тема 3	12	2	2			8	12	0,5	0,5			11
Тема 4	11	2	2			7	11	0,5	0,5			10
Тема 5	11	2	2			7	11	0,5	1			9,5
Тема 6	12	2	2			8	12	0,5	1			10,5
Тема 7	10	2	2			6	10	0,5	1			8,5
Тема 8	12	2	2			8	12	0,5	1			10,5
<b>Усього годин</b>	<b>90</b>	<b>16</b>	<b>16</b>			<b>58</b>	<b>90</b>	<b>4</b>	<b>6</b>			<b>80</b>
<b>Індивідуальні завдання</b>												
<b>Залік</b>	-					-						
<b>Усього годин</b>	<b>90</b>	<b>16</b>	<b>16</b>			<b>58</b>	<b>90</b>	<b>4</b>	<b>6</b>			<b>80</b>

#### 4. Теми практичних занять

№ п/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Теоретичні основи стратегічного фінансового менеджменту.	2	0,5
2	Загальна характеристика стратегії.	2	0,5
3	Цільовий підхід як основа стратегічного управління фінансами.	2	0,5
4	Аналіз та оцінювання зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства.	2	0,5
5	Стратегічне планування в системі управління фінансами підприємств.	2	1
6	Фінансова стратегія, її особливості та методи розробки.	2	1
7	Оцінка фінансової стратегії та управління її реалізацією.	2	1
8	Стратегічний фінансовий контроль	2	1
	<b>Разом</b>	16	6
	<b>Форма оцінювання</b>	залік	

#### 5. Теми винесені на самостійне вивчення

Номер теми	Назва теми
1	Поняття стратегічного управління фінансами.
2	Основні принципи сучасного стратегічного управління фінансами.
3	Особливості стратегічних управлінських рішень у сфері фінансів
4	Проблеми та переваги стратегічного управління
5	Стратегії однобізнесових та мультибізнесових підприємств, їх види та призначення
6	Стратегічне бачення. Суть і значення місії. Цілі в стратегічному управлінні, їх класифікація та вимоги до розробки.
7	Корпоративні стратегії підприємства. Характеристика загальноприйнятих ділових стратегій підприємства.
8	Сутність та призначення функціональних стратегій підприємства, їх взаємозв'язок. Види функціональних стратегій. Основні елементи організації розробки функціональних стратегій.
9	Управління реалізацією фінансової стратегії та контроль її виконання.
10	Вітчизняна практика фінансового оздоровлення підприємств.
11	Управління реалізацією фінансової стратегії та контроль її виконання.
12	Зарубіжний досвід стратегічного управління фінансами підприємств

## 6. Методи навчання

1. Словесні методи (розповідь, пояснення, бесіда, лекція, обговорення.)
2. Наочні методи (ілюстрація, демонстрація, наочні матеріали)
3. Практичні методи: вправи, практичні роботи, реферати, самостійна робота, проектна діяльність)

## 7. Методи контролю:

1. Усне опитування (фронтальне, індивідуальне, детальний аналіз відповідей студентів),
  2. Письмова аудиторна та поза аудиторна перевірка(економічні диктанти, вирішення задач та ситуаційних вправ, складання тез, підготовка різних відповідей, рефератів, контрольні роботи (з конкретних питань тощо),
  3. Практична перевірка (здійснення складання, налагодження, розробка документації, виконання практичної роботи, аналіз виробничої інформації, вирішення професійних завдань, ділові ігри і т. д.
  4. Стандартизований контроль (тести).
- Види контролю: Поточний контроль, проміжний та семестровий контроль

## 8. Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота								Сума
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	100
10	10	10	10	15	15	15	15	

## 9. Методичне забезпечення

Підручники і навчальні посібники; інструктивно-методичні матеріали до семінарських, практичних і лабораторних занять; індивідуальні навчально-дослідні завдання; контрольні роботи; текстові та електронні варіанти тестів для поточного і підсумкового контролю, методичні матеріали для організації самостійної роботи студентів, виконання індивідуальних завдань. Курсових і дипломних робіт.

## 10. Рекомендована література

### Основна:

1. Агеєва І.М., Коренман Є.М., Дьяченко Ю.В. Стратегічне управління підприємствами галузі: конспект лекцій/ Одеська національна академія харчових технологій, 2016. 82 с.
2. Вахович І.М. Фінансовий менеджмент та фінансовий інжиніринг бізнес-процесів: магістерський курс: навч. посіб. : в 2 т.Т. 1. Фінансовий менеджмент бізнес-процесів. Луцьк, 2015. 598 с.
3. Управління фінансами підприємств : підручник / І.О. Бланк, Г.В. Ситник, В.С. Андрієць. 2-ге вид., переробл. і доповн. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2017. 792 с.
4. Стратегічне управління фінансами у запитаннях і відповідях: навч.- метод. посібник / укл.: І.Б.Маркович. Тернопіль: Прінт-офіс, 2014. 205 с.
5. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / Васьківська К. В., Сич О. А. – Львів : «ГАЛИЧ-ПРЕС», 2017. – 236 с.

6. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків :ХНУВС, 2021. 208 с.
7. Фінансовий менеджмент : підручник / Д. І. Дема, Л. М. Дорохова, О. М. Віленчук та ін. – Житомир : ЖНАЕУ, 2018. – 320 с.

*Додаткова*

8. Сич Є. М. Стратегічний аналіз: навч. посіб. / Є. М. Сич, О. В.Пилипенко, М. С. Стасишин. Київ: Каравела, 2010. 304 с.
9. Порохня В. М. Стратегічне управління: навч. посіб. : рекомендоване М-во освіти і науки, молоді та спорту України для студ. вищ. навч. закл. / В. М. Порохня, Т. О. Безземельна, Т. А. Кравченко. Київ : Центр учбової літератури, 2013 . 224 с..
10. Довгань Л. Є. Стратегічне управління : навч. посіб. [2-ге вид.] / Л. Є.Довгань, Ю. В. Каракай, Л. П. Артеменко. Київ : Центр учбової літератури, 2011. 440 с.
11. Лотиш О.Я. Стратегічний аналіз галузі. Навчальний посібник /За ред. Лотиш О.Я. Тернопіль: Економічна думка, 2019. 248 с.
12. Шелудько В.М. Фінансовий менеджмент: підручник. К.: Знання, 2006. 439 с.