



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ»

Ступінь вищої освіти – Бакалавр

Дисципліна загальноуніверситетського вибору

Рік навчання: 3, семестр: 6

Кількість кредитів ЄКТС: 3

Мова викладання: українська

**КОНТАКТНА ІНФОРМАЦІЯ ТА ТЕХНІЧНА ДОПОМОГА**  
(включаючи електронну пошту, робочий час / місцезнаходження тощо).

<b>Викладач (-і)</b>	Верзун Андрій Андрійович
<b>Контактний тел.</b>	22942 (внутр. ) <i>(телефон кафедри менеджменту)</i> +38(067)2917604 <i>(телефон викладача)</i>
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:andrijverzun@gmail.com">andrijverzun@gmail.com</a>

## **МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Вивчення дисципліни «Управління бізнесом» сприятиме формуванню у здобувачів освіти спеціальних знань з теорії та практики прийняття управлінських рішень в системі вітчизняного бізнесу. Становлення та подальший розвиток ринкових відносин в Україні ставлять особливий наголос на проблеми забезпечення ефективного функціонування бізнес-структур. Важливість зазначеної проблеми підкреслюється тим фактом, що економіку країни в цілому формують окремі бізнес-одиниці, від успішності функціонування яких значною мірою залежить рівень суспільно-економічного розвитку України в цілому. Ефективне функціонування суб'єктів бізнесу вирішує також і суспільні задачі – створення робочих місць та забезпечення зайнятості населення, здійснення податкових і страхових платежів, формування зовнішньоторговельного балансу країни.

Водночас, однією з критичних проблем, з якою на сьогодні стикається вітчизняний бізнес, є нестача відповідних економічних та управлінських знань, що негативно впливає на якість та раціональність господарських рішень у сфері бізнес-менеджменту. З урахуванням зазначеного, узагальнення, систематизація та подальший розвиток теоретико-методичних засад управління бізнесом виступають важливими науково-освітніми завданнями, вирішенню яких і сприятиме даний освітній компонент.

**Метою** курсу є формування у здобувачів вищої освіти знань щодо створення успішного бізнесу та прийняття обґрунтованих управлінських рішень щодо здійснення підприємницької діяльності.

## **ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ТА ОСНОВНІ ТЕМИ**

### **ТЕМА 1. ЕКОНОМІЧНА ПРИРОДА БІЗНЕСУ.**

- 1.1. Поняття та основні ознаки бізнесу.
- 1.2. Середовище функціонування бізнесу.
- 1.3. Державне регулювання бізнесу.

### **ТЕМА 2. МЕХАНІЗМ СТВОРЕННЯ БІЗНЕСУ.**

- 2.1. Етапи створення бізнесу.
- 2.2. Реєстрація бізнесу.

### **ТЕМА 3. УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ ЯК ПРОЦЕС.**

- 3.1. Сучасне поняття, принципи та види управління.
- 3.2. Функціональні напрями управління бізнесом.
- 3.3. Види організаційних структур управління.

### **ТЕМА 4. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ.**

- 4.1. Поняття стратегічного управління бізнесом.
- 4.2. Стратегії розвитку бізнесу.

## **ТЕМА 5. УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ТА ЦІНОУТВОРЕННЯ В БІЗНЕСІ.**

- 5.1. Витрати та їх класифікація
- 5.2. Етапи та інструменти управління витратами.
- 5.3. Ціна та методи ціноутворення у бізнесі

## **ТЕМА 6. УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ.**

- 6.1. Виробничий процес та його основні елементи.
- 6.2. Стратегії та методи управління виробничою діяльністю бізнесу.

## **РОЗДІЛ 7. РОЛЬ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ У БІЗНЕСІ.**

- 7.1. Персонал та його категорії у бізнесі.
- 7.2. Ключові засади управління персоналом.
- 7.3. Оплата праці та мотивація персоналу.

## **ТЕМА 8. ОСНОВИ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У БІЗНЕСІ.**

- 8.1. Мета та завдання фінансового менеджменту.
- 8.2. Управління фінансуванням бізнесу

### **РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ СТУДЕНТИ**

Поточне тестування та самостійна робота								Сума
Управління бізнесом								100
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	
12	12	12	12	13	13	13	13	

### **МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ**

**1. Усне опитування** (фронтальне, індивідуальне, детальний аналіз відповідей студентів).

**2. Письмова аудиторна та позааудиторна перевірка** (розв'язування задач і прикладів, підготовка рефератів, презентацій, контрольні роботи (з конкретних питань тощо) або тести).

**3. Практична перевірка** (рішення професійних завдань, ділові ігри і т. д.).

**Види контролю:** поточний контроль, проміжна та семестрова атестація (іспит).

<b>Рейтинг здобувача вищої освіти, бали</b>	<b>Оцінка національна за результати складання екзаменів</b>
90-100	Відмінно
74-89	Добре
60-73	Задовільно
0-59	Незадовільно

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу ведучих викладачів, які забезпечують курс і лише за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Ніякі форми порушення академічної доброчесності не допускаються. Бути толерантними та поважати іншу думку. Заперечення формулювати в коректній формі. Плагіат та інші форми нечесної роботи неприпустимі. Списування (копіювання тексту) під час виконання письмових контрольних робіт та екзаменів заборонені. Користування мобільними пристроями допускається лише з дозволу викладача під час онлайн-тестування та підготовки практичних завдань. Не допускається підказування. Самостійні роботи у вигляді рефератів, доповідей, презентацій повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела.
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу).

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Васильців Т. Г., Качмарик Я. Д., Блонська В. І. Бізнес-планування : навч. посібник. К. : Знання, 2013. 173 с.
2. Войнаренко М. П. Інформаційні системи і технології в управлінні організацією : навч. посіб. для студентів ВНЗ. Вінниця : Едельвейс і К, 2015. 496 с.
3. Герасимчук В. Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання : навч. посіб. К. : КНЕУ, 2000. 360 с.

4. Гой І. В. Підприємництво : навч. посібник. К. : Центр учбової літератури, 2013. 368 с.
5. Господарський кодекс України : Кодекс України № 436-IV від 16.01.2003 р. зі змінами та доповненнями [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>
6. Коваленко О. В. Підприємництво та його організаційно-правові засади : навч. посібник. Луганськ : Вид-во ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка», 2013. 400 с.
7. Орлова К. Є. Теоретичні засади управління бізнесом. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2017. № 17. С. 392-396.
8. Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань : Закон України № 755-IV від 15.05.2003 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/755-15/ed20151209#Text>
9. Цивільний кодекс України : Кодекс України № 435- IV від 16.01.2003 р. зі змінами та доповненнями [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15#Text>
10. Шершньова З. Є. Стратегічне управління : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. К. : КНЕУ, 2004. 699 с.
11. Балабанова Л. В. Маркетинг підприємства : навч. посібник. К. : Центр учбової літератури, 2012. 612 с.
12. Кваша О. С. Бізнес-планування у діяльності організації: європейські стандарти, основні методологічні підходи та базові процедури. *Економіка і суспільство*. 2017. № 12. С. 268-275
13. Кодекс законів про працю України : Кодекс України № 322-VIII від 10.12.1971 р. зі змінами та доповненнями [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/322-08#Text>
14. Дикань Н. В., Борисенко І. І. Менеджмент : навч. посіб. для студентів, аспірантів, викладачів ВНЗ. К. : Знання, 2008. 389 с.
15. Податковий кодекс України : Кодекс України № 2755-VI від 02.12.2010 р. зі змінами та доповненнями [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>
16. Про внесення змін до Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо удосконалення деяких положень: Закон України № 2164-VIII від 05.10.2017 р. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2164-19#Text>
17. Стандарти UNIDO для бізнес-плану [Електронний ресурс] / Євроконсалтинг. - Режим доступу : [http://www.ek-ua.com/business-plan/UNIDO\\_standards.pdf](http://www.ek-ua.com/business-plan/UNIDO_standards.pdf).