

**Міністерство освіти і науки України**  
**Львівський національний університет природокористування**  
**Факультет управління, економіки та права**  
**Кафедра менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого**



**СИЛАБУС**  
**НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**«Концепції ощадливого виробництва»**

дисципліна загальноуніверситетського вибору  
перший (бакалаврський) рівень вищої освіти

**ВИКЛАДАЧ**

**Володимир Ковалів**

*E-mail:*

*volodymyrkovaliv@gmail.com*

*+380677145825 (Viber, Telegram)*

*Телефон*

Декан факультету управління, економіки та права ЛНУП, доцент кафедри менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого Львівського національного університету природокористування, доцент, кандидат економічних наук. Автор та співавтор понад 100 наукових та навчально-методичних праць.

Читає курси: “Тайм-менеджмент”, “Концепції ощадливого виробництва”.

Сфера наукових інтересів: управління фінансово-кредитних забезпеченням, діджиталізація управлінських процесів, вивчення методів та інструментів ефективного управління часом, управління розвитком суб’єктів господарювання та територіальних формувань.

**Рівень вищої освіти – перший (бакалавр)**

**Кількість кредитів – 3**

**Рік підготовки, семестр – 4 курс, 1 семестр**

**Компонент освітньої програми: вибіркова**

**Вид контролю: залік**

**Мова викладання: українська**

### **Опис дисципліни**

Курс "Концепції ощадливого виробництва" ознайомлює студентів з принципами, методами та інструментами ощадливого виробництва, яке спрямоване на мінімізацію витрат та максимізацію ефективності виробничих процесів. У рамках курсу розглядаються основні концепції ощадливого виробництва, такі як безперервне вдосконалення, усунення втрат, забезпечення якості та орієнтація на клієнта.

**Міждисциплінарні зв'язки:** Міждисциплінарні зв'язки є важливим елементом у вивченні концепцій ощадливого виробництва, оскільки вони дозволяють інтегрувати знання з різних областей для більш глибокого розуміння та ефективного застосування методів ощадливого виробництва. Ощадливе виробництво спрямоване на зниження витрат і підвищення ефективності. Студенти вивчають економічні аспекти, такі як аналіз витрат, управління запасами, фінансовий аналіз та економічна ефективність виробничих процесів.

Ощадливе виробництво тісно пов'язане з інженерними дисциплінами. Це включає оптимізацію виробничих процесів, автоматизацію, використання нових технологій та проектування продукції. Концепції ощадливого виробництва включають методи управління, такі як Just-in-Time, Kanban, Kaizen. Студенти вивчають управління процесами, управління якістю, розвиток команди та лідерство. Інформаційні технології: використання ІТ для моніторингу та аналізу виробничих процесів, управління запасами, автоматизації роботи систем.

Екологія: Ощадливе виробництво включає також аспекти екологічної стійкості, зменшення відходів та ефективне використання ресурсів.

**Предметом вивчення освітньої компоненти** є теоретичні, методичні та практичні аспекти формування ефективної системи управління витратами.

#### **Цілі курсу**

- Ознайомити студентів з основними принципами ощадливого виробництва.
- Розвинути розуміння методів та інструментів ощадливого виробництва.
- Навчити студентів застосовувати концепції ощадливого виробництва у практичних ситуаціях.
- Сформуванати навички аналізу та оптимізації виробничих процесів.

**Результати навчання.** Після завершення курсу студенти зможуть:

1. Пояснити основні принципи та концепції ощадливого виробництва.

2. Ідентифікувати та усувати втрати у виробничих процесах.
3. Застосовувати інструменти ощадливого виробництва для підвищення ефективності.
4. Аналізувати та вдосконалювати виробничі процеси.
5. Оцінювати вплив ощадливого виробництва на організацію та її конкурентоспроможність.

### Структура курсу

Тема	
1.	Вступ до ощадливого виробництва
2.	Ідентифікація та усунення втрат
3.	Інструменти ощадливого виробництва
4.	Забезпечення якості в ощадливому виробництві
5.	Безперервне вдосконалення
6.	Орієнтація на клієнта
7.	Впровадження ощадливого виробництва
8.	Вимірювання ефективності ощадливого виробництва

### Навчальний контент

#### Формування програмних компетентностей

Індекс в матриці ОПП	Програмні компоненти
ЗК4	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
СК7	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.
СК8	Здатність планувати діяльність організації та управляти часом
ПРН8	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності
ПРН9	Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.

### РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

#### Базова

1. "Lean Thinking: Banish Waste and Create Wealth in Your Corporation" by James P. Womack and Daniel T. Jones
2. "The Toyota Way: 14 Management Principles from the World's Greatest Manufacturer" by Jeffrey K. Liker
3. "Lean Production Simplified: A Plain-Language Guide to the World's Most Powerful Production System" by Pascal Dennis
4. "Gemba Kaizen: A Commonsense Approach to a Continuous Improvement Strategy" by Masaaki Imai

5. Малічевський В., Годнєв Є., Кащенко В., Лелека В. Ощадливе виробництво від А до Я: Довідник термінів та інструментів. Корпоративний університет, 368с.

6. Ощадливе виробництво: концепція, інструменти, до- свід : наук.-практ. видання / Т. В. Омеляненко, О. В. Щер- бина, Д. О. Барабась, А. В. Вакуленко; Держ. вищ. навч. зак- лад «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана». — К. : КНЕУ, 2009. — 157, [3] с. — (Серія «Інноваційний університет»).

### Додаткова

1. Економічна модель ощадливого виробництва та послуг. Портал «Дія». <https://business.dii.gov.ua/handbook/impact-investment/ekonomichna-model-osadlivogo-virobnictva-ta-poslug>

### Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Бібліотечно-інформаційні ресурси – книжковий фонд, періодика та фонди на електронних носіях бібліотеки ЛНУП, державних органів науково-технічної інформації, наукових, науково-технічних бібліотек та інших наукових бібліотек України.

2. Віртуальне навчальне середовище ЛНУП. URL: <https://moodle.lnup.edu.ua/>

### Політика курсу

**Відвідуваність:** Регулярне відвідування лекцій та практичних занять є обов'язковим.

**Академічна доброчесність:** Плагіат і будь-які форми шахрайства не допускаються та караються відповідно до правил академічної доброчесності.

**Комунікація:** Студенти мають право звертатися до викладачів у встановлений час для отримання консультацій та допомоги.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується таким чином: поточний контроль оцінюється в 100 балів та складається із двох модулів. В суму балів кожного модуля входять бали за підготовку, виконання та захист індивідуальних завдань.

### Оцінювання

- **Поточний контроль (100%):**
  - Тести та контрольні роботи (30%)
  - Практичні завдання та участь у дискусіях (70%)

Поточне тестування та самостійна робота (разом 100 балів)							
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8
10	12	12	14	12	14	12	14

T1, T2 ... T8 – теми

**До Силабусу також готуються матеріали навчально-методичного комплексу:**

- 1) Навчальний контент (розширений план лекцій);
- 2) Тематика та зміст практичних робіт;
- 3) Електронне навчання у віртуальному навчальному середовищі ЛНУП (<https://moodle.lnup.edu.ua/>).